



Mycket  
att göra?  
**Nu igen.**

Jobba  
smartare?  
**Klart du vill!**



**Testa själv direkt!**  
Starta din live-demo på:  
[sitevision.se/social](http://sitevision.se/social)

Kom igång med  
*Social Collaboration!*

**sitevision** 

Nr 3 OKTOBER 2013

**MEDIA  
PLANET**

# FRAMGÅNGSRIKA PROJEKT & ORGANISATIONER

— Missa inte —

## LYCKAS I PROJEKTET

Magnus Mähring om  
hur du undviker fällorna

## STOR GUIDE

Läs allt om de senaste  
projektverktygen

## STRATEGI OCH KOMPETENS

Midroc om sina styrkor  
som samarbetspartner

Skapa goda förutsättningar  
med ett strukturerat arbetssätt

**Gediget förarbete lönar sig** när ett projekt ska genomföras



LÄS MER PÅ WEBBEN!

FOTO: PREEM



**ANTURA Projects**  
PROJEKT- OCH PORTFÖLJHANTERINGSSYSTEM

MODERNT  
HEL TÄCKANDE  
ANVÄNDARVANLIGT

[www.antura.se](http://www.antura.se)

## UTMANINGAR

Levererar dina projekt nytta? Vad är det som gör att vissa projekt havererar? Förseningar, spräckta budgetar och tidplaner – hur kan vi undvika det? **Svenskt Projektforum har i 45 år arbetat med dessa och andra frågeställningar** som rör arbete med projekt genom erfarenhetsutbyte, kompetensutveckling och certifiering.

# Det är människorna som **skapar resultat!**



**Pia Lundgren**  
Verksamhetschef, Svenskt Projektforum.  
FOTO: ANDERS LINDBERG

**U**nder många år har arbete med metoder, modeller och verktyg för god planering av projekten utvecklats och frågor om ägarskapet av projekten står numera också på dagordningen. Goda exempel i dessa frågor ger oss idéer och inspiration till hur vi kan förhålla oss till frågor om styrning av projekt och ledning av människor i projekten.

#### Forskning och pedagogik

När allt fler företag och branscher blivit projektbaserade har också forskning och utveckling fokuserat på frågor kring ledarskap, beslutsfattande, organisationsdesign och pedagogik. Vi vill gärna lyfta fram både forskning och praktik kring dessa frågor. Det gör vi inom ramen för arbetet i fören-

ingen Svenskt Projektforum och det gör vi på konferensen Projekt Forum 2013 som går av stapeln den 7-8 november på Münchenbryggeriet, där möter vi stora miljardprojekt, farliga projekt, innovativa projekt och företag som IKEA, Google och SVT. Projekt Forum 2013 är ett tillfälle till kunskap, inspiration och erfarenhetsutbyte.

#### Ökad självinsikt

Modeller och system skapar förutsättningar i projekten men det är människorna som skapar resultat och projektledarrollen tillsammans med övriga kompetenser i projektet är en, om inte den viktigaste faktorn, för att leverera projektnytta. Våra IPMA certifieringar validerar projektledarens kompetens, erfarenhet och betende. I över 10 år har vi certifierat projektledare i Sverige. En certifiering verifierar din kompetens,

ger ökad självinsikt, breddar ditt nätverk och ger ett försprång på arbetsmarknaden.

**Modeller och system skapar förutsättningar i projekten men det är människorna som skapar resultat..**

#### En faktor till framgång

Så tillbaka till frågan – levererar dina projekt nytta? Ja i någon mening gör nog alla projekt det och Svenskt Projektforum vill lyfta projekt som arbetsform, projektledare som yrkesroll, och ledarskap, kommunikation och betende som en viktig faktor till framgång.

## VI REKOMMENDERAR



**Rolf Lundström**  
Projektledare.  
FOTO: FRONTIT

”Projekt som misslyckas saknar ofta ledningens stöd.”



Läs tidningen på webben!

## MEDIA PLANET

Vi får våra läsare att lyckas!

FRAMGÅNGSRIKA PROJEKT NR 2,  
OKTOBER 2013

Ansvarig för denna utgåva:  
**Projektledare:** Axel Landberg  
**Tel:** 08-510 053 00  
**E-post:** axel.landberg@mediaplanet.com

**Verkställande direktör:**  
Joanna Rydbeck  
**Redaktionschef:** Martin Björinge  
**Affärsutvecklare:** Philip Andersson  
**Layout:** Daniel Di Meo

**Distribution:** Svenska Dagbladet,  
oktober 2013  
**Tryckeri:** V-Tab  
**Repro:** Bert Lindevall

**Mediaplanet kontaktinformation:**  
**Tel:** 08-510 053 00  
**Fax:** 08-510 053 99  
**E-post:** synpunkter@mediaplanet.com

**Vid förfrågningar kontakta:**  
Philip Andersson

Citera oss gärna, men ange källan.



Mediaplanets affärsidé är att leverera nya kunder till våra annonsörer. Genom intressanta artiklar med hög kvalitet motiverar vi våra läsare att agera.

## Vi framkallar färdigheter som stärker dig och din organisation.

Vår kunskapsbas är projekt. Vi ger dig enkla, praktiska verktyg som fungerar! Oavsett om det handlar om att få bättre ordning i din vardag eller att leda människor i din omgivning.

Besök oss redan idag på [www.wenell.se](http://www.wenell.se)

# Wenell

[www.wenell.se](http://www.wenell.se)

Stockholm 08-545 700 80 Göteborg 031-773 82 50 Malmö 040-10 85 50



# Strukturerad kreativitet

Creator leder och driver utvecklingsprojekt för världsledande företag och hjälper dem ta fram nästa generations produkter.

Under samma tak finns industridesign, ergonomi, elektronik, mekanik, prototypframställning och testning av t. ex livslängd, elsäkerhet och EMC.

Processen är strukturerad och produktkalkylen central. Samtidigt sporras till kreativitet, nya tankebanor, innovationer och framgångsrika produkter.

Sedan starten 1982 har stora företag som IKEA, SCA, 3M, ABB, HIAB och CTEK kunnat överlämna förtroendet till Creator med goda resultat. Mindre aktörer som vill ta sin produktutvecklingen ett steg längre hälsas också välkomna.

[www.creator.se](http://www.creator.se)



**CREATOR**  
TEKNISK UTVECKLING AB

Industridesign

Mekanikkonstruktion

Elektronik

Prototyp

Test

## CANEA projects

### En ny generation projektverktyg

CANEA Projects är ett modernt projekt- och portföljhanteringssystem med stöd för alla delar av projektverksamheten. Systemet kännetecknas bland annat av sociala, mobila och innovativa funktioner för planering, kommunikation och samarbete. CANEA Projects är ett skalbart verktyg som hanterar alla typer av projekt samtidigt som den inbyggda portföljhanteringen ger ledningen en strategisk överblick. Kort sagt, en ny generation projektverktyg!

"Vi blev övertygade direkt när vi tittade på CANEA Projects. Fem orter är inblandade i Kinnarps produktutvecklingsprojekt och vi behöver göra projekten visuella för alla inblandade. Det här kommer att hjälpa oss. Jag blev heltänd på kombinationen av kraftfullhet och enkelhet!"

Tomas Ekström, Kvalitetschef och ansvarig för projektmetodik, Kinnarps

#### Egenskaper:

- Helhetslösning för projekt- och portföljhantering
- Valfri projektmodell
- Sociala funktioner
- Webbaserat och lättanvänt
- Molntjänst eller installerat
- Smidigt att komma igång
- Baserat på standards inom projektledning

#### Funktioner:

- Projektmodellstöd
- Tidplanering
- Portföljhantering
- Resursstyrning
- Dokumenthantering
- Samarbete
- Projektekonomi
- Riskanalys
- Tidrapportering



#### Mobilapp

CANEA Projects finns även som mobilapp för både Android och iOS. Håll dig uppdaterad, kommunicera och hantera dina projekt, uppgifter och aktiviteter var du än befinner dig.

Samarbetspartners:



Tel: 010-459 00 00  
info@canea.se  
www.canea.se

**CANEA**  
Consulting Group

## NYHETER

# FUTURISTISK INDUSTRIDESIGN VÄSSAR DATACENTER

**Fråga:** Hur kan man skapa nyfikenhet och bygga varumärke med något så generiskt som datacenter?

**Svar:** Genom genomtänkt industridesign kan man uppnå effektivitet samtidigt som man signalerar nytänkande, prestanda och säkerhet.



**Jon Karlung**  
Vd, Bahnhof.  
Vd och grundare av  
MDC Stockholm.

**Jon Karlung**, vd på internetleverantören Bahnhof, upplevde frustration. Att anpassa storleken på sina datacenter enligt rådande konjunkturläge var svår bemästrat och flexibiliteten uteblev. I goda tider saknades utrymme och vid nedgång kunde man sitta med en alltför stor kostym. Han började fundera på hur man på ett smart sätt kunde skräddarsy lagringsutrymmet efter kundernas behov samtidigt som man vässade kunderbudandet. 2010 tog han kontakt med en extern industridesignbyrå med spetskompetens inom produktion och produktutveckling.

#### Arbeta mer konstnärligt

- Design som uttryck är ett förbiset område i vår bransch, säger Jon Karlung. Jag tror att verksamheten kan vinna mycket på att man funderar kring hur man presenterar sina varor eller tjänster. Att arbeta mer konstnärligt och kreativt föder nya uttryck. Det kan innebära en hög initialkostnad,

men i längden får man tillbaka pengarna och vinner mer därtill - det är min fasta övertygelse.

Denna inställning har manifesterats genom dotterbolaget MDC Stockholm - ett svenskt industriföretag som tillverkar, levererar och sätter upp modulära datacenter, eller Modular Data Centers. Industridesignkonsulten **Lukass Legzdins** har på Jon Karlungs initiativ lett designprocessen i arbetet med MDC-utvecklingen sedan 2010. Han jämför datacenter med mineralvatten.

#### Signalera framåtanda

- Egentligen är de olika erbjudandena ganska lika i sin natur, så det gäller att paketera produkterna beroende på vilka signaler man vill skicka från sitt varumärke. När det gäller MDC Stockholm var det till exempel viktigt att kommunicera effektivitet, prestanda och säkerhet, och vi har jobbat efter det när vi tagit fram designen.

Samtidigt ska de futuristiskt utformade modulerna signalera framåtanda och teknologi för kunderna som leasar eller köper utrymmet från MDC Stockholm. För ägaren Bahnhof innebär det också en injektion i det egna varumärket, och man har redan

rönt positiv uppmärksamhet i branschen.

- Modulerna är prefabricerade i stor utsträckning, säger Lukass Legzdins. En av modulerna inhyser kylfläktar och två andra innehåller serverna, varav en av dem är förkonfigurerad. I princip kan ett datacenter placeras på en plats med billig el och bra internetuppkoppling.

#### Illustrerar innovation

En modul mäter ungefär 12 x 2,5 meter, och inspirationen kommer från lika delar Lego och försvarsmakten. Ett uppblåsbart cirkulärt tält fungerar som entré och reception i mitten, och runt om kan tre grupper kopplas in bestående av 3-4 moduler. Dessa "armar" kan därefter förlängas allteftersom kapacitetsbehovet ökar med tiden. Konceptet illustrerar ett innovativt sätt att levandegöra en annars diffus tjänst.

De första modulerna står uppställda i Kista sedan början av 2013, och när alla tester är klara räknar man med att det tar tre månader från beställning till dess att en MDC-modul kan levereras.

CHRISTIAN VON ESSEN

redaktionen@mediaplanet.com



#### FAKTA

■ **MDC står för** Modular Data Centers och är ett nytt sätt att skräddarsy behovet av datacenter genom att bygga ihop separata moduler med varandra.

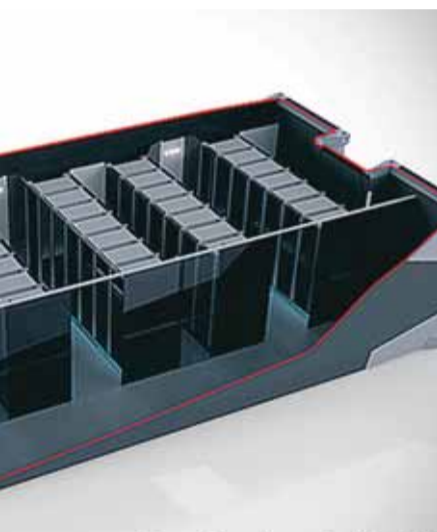
■ **MDC Stockholm** är ett eget bolag men ägs av internetoperatören Bahnhof, som varit i branschen sedan 1994. De driver bland annat det uppmärksammade datacentret Pionen i Stockholm, som exempelvis inhyser Wikileaks serverar.

■ **Stålet i modulerna** kommer från SSAB, som är en strategisk partner i projektet.

! **Läs mer på webben:**  
[www.mdcstockholm.com](http://www.mdcstockholm.com)



**SPLITVISION**  
Industridesign & Legoproduktion



**MODULAR DATA CENTER**  
En modul mäter ungefär 12 x 2,5 meter, och inspirationen kommer från lika delar Lego och försvarsmakten. Ett uppblåsbart cirkulärt tält fungerar som entré och reception i mitten, och runt om kan tre grupper kopplas in bestående av 3-4 moduler.  
DESIGN BY SPLITVISION



FOTO: THINKSTOCK



**UPPFYLLER KRAVEN**  
Företag som väljer att hyra istället för att köpa kan vara säkra på att den maskinpark man använder är modern och uppfyller gällande miljö- och arbetsmiljökrav.  
FOTO: THINKSTOCK

# HYRMASKINER GER FÖRETAG FLEXIBILITET

Fördelarna med att hyra bygg- och entreprenadmaskiner är många, det frigör kapital i företagets balansräkning och **skapar förutsättningar för en flexibel, modern och driftsäker maskinpark** som kan anpassas utifrån efterfrågan.

## HYRMASKINER

Att hyra bygg- och entreprenadmaskiner har på senare år blivit ett allt mer efterfrågat alternativ till att köpa in egna maskiner, inte minst bland expansiva byggföretag vars maskinpark snabbt behöver anpassas till olika förutsättningar.

Flera faktorer driver den ökade efterfrågan på hyrmaskiner. Den som hyr istället för att själv investera i maskiner binder betydligt mindre kapital, vilket är gynnsamt för företagets balansräkning.



**Erik Bengtsson**  
Vd på ett av Sveriges största maskinuthyrningsföretag.  
FOTO: MATS JÄRMER

- Genom att hyra undviker företag dessutom den osäkerhet som är förknippad med den restvärderisk som kan uppkomma när man vill avyttra delar av sin maskinpark, säger **Erik Bengtsson**, vd på ett av Sveriges största maskinuthyrningsföretag. Företag som väljer att hyra istället för att köpa kan vara säkra på att den maskinpark man använder är modern och uppfyller gällande miljö- och arbetsmiljökrav.

### Utökat tjänsteutbud

En anledning till att allt fler företag väljer att hyrlösningar framför egenägda maskiner är möjligheten att inte binda upp sig mer än nödvändigt med investeringar som kanske inte är befogade och maskiner som inte behövs ett par månader framåt i tiden. Allt fler

maskinuthyrningsföretag integrerar ett utökat tjänsteutbud i sina erbjudanden, exempelvis appar som hjälper kunden att överblicka energiförbrukning och säkerhetsaspekter på byggarbetsplatsen.

### Ökad efterfrågan

Molnbaserade övervakningstjänster som ger en överblick och möjliggör styrning av grindar, lampor och dessutom kan indikera om man exempelvis glömt att stänga ett fönster i en byggbod är redan idag verklighet. I framtiden får vi förmodligen se betydligt fler sådana tjänster.

- En trend är att byggföretag överlag har färre egna medarbetare och istället anlitar fler underentreprenörer och externa konsulter. Det gör att efterfrågan på rådgiv-

En trend är att byggföretag överlag har färre egna medarbetare och istället anlitar fler underentreprenörer och externa konsulter.

ning kring maskinval, planering av byggarbetsplatsen och möjligheten att få överblick över sina inhyrda maskiner ökar. Det skapar en marknad för tjänster som via nätet ger en snabb överblick över vilka maskiner som finns på en byggarbetsplats och hur länge de har hyrts, säger Erik Bengtsson.

**ANNIKA WIHLBORG**  
redaktionen@mediaplanet.com

# SÅ MYCKET ENKLARE MED EN LEVERANTÖR SOM VET VAD SOM KRÄVS.

“Bra att Cramo finns överallt, då går det snabbt att hyra pumpar, belysning, liftar eller annat som behövs.”



cramo.se

FÖR EN BRA DAG PÅ JOBBET

**C R A M O**

## NYHETER



**GODA FÖRUTSÄTTNINGAR.** Organisationer som har en kultur där medarbetarna vågar ifrågasätta arbetsätt och strukturer har goda förutsättningar att åtgärda och hantera problem som dyker upp i samband med projektarbete. FOTO: THINKSTOCK

# Kompetensfällan bidrar till att många projekt misslyckas

**Många projekt misslyckas, trots att de genomförs utifrån beprövad metodik.**

## ATT LYCKAS

METODIK

**Magnus Mähring** vid Handelshögskolan i Stockholm studerar governancefrågor och har forskat kring de vanligaste orsakerna att projekt misslyckas och tvingas läggas ner.

- Det är inte meningen att alla projekt ska lyckas. Det enda sättet att undvika misslyckanden är att aldrig ta några risker. Det ligger i projektformens grundstruktur att ta risker och kraftsamla olika kompetenser, säger Magnus Mähring.

### Undvik "kompetensfällan"

Deltagarna i projektstyrningsgruppen tror ofta att de själva inte behöver ha någon kompetens kring och direkt insyn i projektets övergripande utmaningar. Magnus Mährings forskning visar att projektstyrnings-

gruppens engagemang och insikter om projektets utmaningar ofta är direkt avgörande för projektframgångarna. En brist på överlappande kompetenser riskerar därför att hota hela projektet.

Det är vanligt att projekt är fel- eller underbemannade. Magnus Mähring kallar det för kompetensfällan.

### Behöver definierade roller

- Projektgrupper som fastnar i kompetensfällan underskattar projektets komplexitet i samband med uppstartsfasen. De projektdeltagare som tillsätts är ofta underkvalificerade. Det leder till att de lider av en ständig kompetensbrist som gör att man tvingas jaga den kompetens som krävs för att slutföra projektet, säger han.



**Magnus Mähring**  
Studerar governancefrågor  
FOTO: NICOLAS GUSTAFSSON, ARCTISTIC

Projektstyrning är ytterligare ett problemområde för många projektorganisationer. Styrgrupps bristande kompetens och engagemang är en vanlig orsak till att projekt misslyckas, trots att de hanteras "By the book". Styrgruppsmedlemmarnas roller är inte alltid så definierade som de bör vara, vilket kan leda till att medlemmarna har varierande uppfattning om sin uppgift i projektet. Styrgruppsmedlemmarna har inte heller alltid den erfarenhet av projektorganisationer som krävs för att kunna styra projektet på ett kvalificerat vis.

### Åtgärda grundproblematiken

Magnus Mähring betraktar inte nedlagda projekt som någon katastrof och uppmanar organisationer att anta en mer tillåtande attityd till att lägga ner projekt som visar tydliga indikationer på att misslyckas. I somliga organisationer kommer prestigen emellan, vilket gör att projekt som är dömda att misslyckas ibland till-

låts fortgå. I det läget gäller det att sätta organisationens bästa framför enskilda projektdeltagares prestige och drivkraft att till varje pris genomföra projektet.

Ibland är projektdeltagarna överambitiösa och tar därför på sig mer än de klarar av. I andra projekt är organisationen snål när resurser tilldelas.

Organisationer som har en kultur där medarbetarna vågar ifrågasätta arbetsätt och strukturer har goda förutsättningar att åtgärda och hantera problem som dyker upp i samband med projektarbete.

- Problem som dyker upp i ett projekt kan tyckas vara isolerade företeelser, men de är ofta symptom på ett strukturproblem som behöver åtgärdas för att undvika ständigt återkommande problem under projektets gång. Det gäller att åtgärda grundproblematiken, annars riskerar problemen rada upp sig, säger Magnus Mähring.

ANNIKA WIHLBORG

redaktionen@mediaplanet.com

## NYHETER



**Rolf Lundström**  
Projektledare.  
FOTO: FRONTIT

## Projekt utan stöd kan misslyckas

**Projekt som misslyckas saknar ofta ledningens stöd.**

Det menar projektledaren **Rolf Lundström** och betonar därför vikten av att ledningen står bakom och månar om projektet hela vägen från start till mål. En viktig del här är att man vet vilka projekt som ska prioriteras inom organisationen och varför.

### Dela in projektet

En annan orsak bakom misslyckade projekt är att man försöker greppa om för stora och komplexa utmaningar på en gång. Man bör försöka dela in projektet i olika leveranser i stället för att försöka lösa alla behov parallellt. En framgångsfaktor i projektarbete är att slutföra en del och sen ta sig an nästa.

Rolf Lundström menar att projektledare bör väljas med samma omsorg som chefer, särskilt utifrån deras ledarfärdigheter.

- När det är dags att välja projektledare väljer man ofta den som råkar finnas tillgänglig, snarare än att aktivt söka en projektledare med rätt erfarenhet och kompetens, säger Rolf Lundström.

ANNIKA WIHLBORG

redaktionen@mediaplanet.com

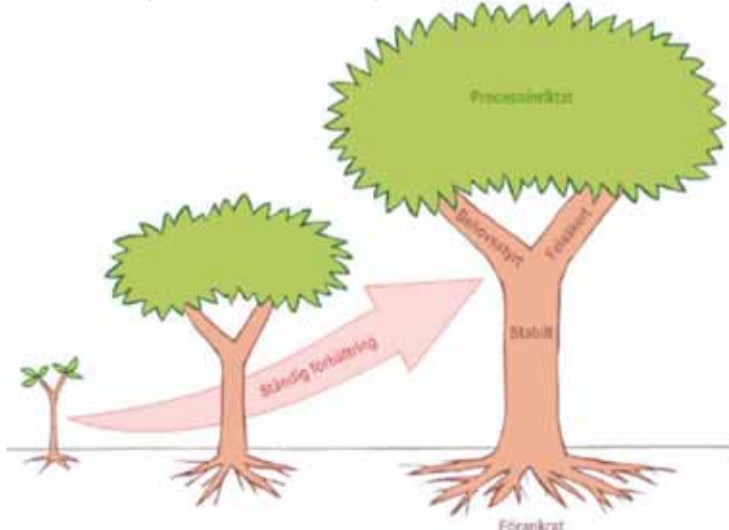
**frontit**  
leder till resultat

Frontit hjälper dig att omvandla strategier och planer till verklighet!

Att säkra framgång i verksamhetskritiska projekt är Frontits adelsmärke!

[www.frontit.se](http://www.frontit.se)

## Gör verksamheten alltmer säker, effektiv, lean!



Assist.nu hjälper Er att plantera, vattna och göda Ert "leanträd".

För lean-stöd kontakta:  
Per Ola Post, post@assist.nu  
070 23 123 90

**Assist.nu**  
produktionsutvecklarna

## Alla de rätta verktygen för framgångsrika projekt



### Framgångsrika projekt ur ett Lean-perspektiv

Projekt är ett hantverk där alla inblandade måste ha tillgång till – och bemästra – rätt verktyg i varje situation. Fujitsu hjälper dig att se över projektorganisationen samt identifiera och genomföra lämpliga insatser.

Fujitsu erbjuder tjänsten Projekt See som syftar till att stärka projektorganisationen, öka projektnyttan och förbättra resultaten. Grunden för Projekt See är att lyfta in Lean-metodiken i projekt. Projekt See genomförs som en workshop om minst två halvdagar och max tre heldagar, beroende på behov, kompetens och tidigare erfarenheter av Lean-metodiken. Projekt See börjar med en nulägesanalys och avslutas med en handlingsplan över implementeringen av alla identifierade förbättringsåtgärder.

Besök [www.projekthantering.se](http://www.projekthantering.se) för information om kursstarter, kontakt eller anmälan och för mer information om Projekt See.

### Projektledarprogram för smarta organisationer

Fujitsu väljer att utbilda projektledare enligt den europeiska standarden ICB (IPMA Competence Baseline). Utbildningen är 11 dagar fördelat på fem eller sex månader. Alla som anmäler sig till våra öppna projektledarprogram nu får surfplattan STYLISTIC M532 laddad med utbildningens kursmaterial.

Utbildningsstart den 27 november i Stockholm med lediga platser kvar. Övriga utbildningsorter är Göteborg, Malmö, Ronneby, Kalmar och Karlskrona.



## Vad gör dina projekt framgångsrika?

Framgång kan förstås se väldigt olika ut, men faktorerna som ger ditt projekt kraft och energi att lyckas är nästan alltid desamma; Att göra rätt saker i rätt tid, minska administrationen, minska stressen och förmå alla inblandade att jobba effektivt tillsammans.

**Copernicus Business Suite** är affärssystemet som innehåller alla verktyg du behöver för en effektiv projektstyrning. Copernicus är fullt anpassningsbart till existerande system, är lätt att använda och erbjuder flera mobila applikationer.

Det krävs ett gediget hantverk för att driva projekt. Vi erbjuder dig ett effektivt verktyg. Framgången väntar!

[exicom.se](http://exicom.se)



## NYHETER

Midroc har på senare år förstärkt sin organisation och **lagt grunden till ett strukturerat arbetssätt** som skapar goda förutsättningar för att genomföra komplexa och storskaliga projekt.

# MIDROC – EN STARK SAMARBETSPARTNER



**Christer Wikström**  
Midrocs koncernchef  
FOTO: HANS BERGGREN

I nästan alla projekt startar försäkringen Midroc sig om att det är rätt typ av affär för dem samt att de har de organisationsmässiga och erfarenhetsmässiga leveransförutsättningar som krävs.

– Vår ambition är att vara kundens förstahandsval och att vara bäst i klassen på samtliga projekt som genomförs. Vi försäkrar oss om att projektet startar, genomförs och avslutas på rätt sätt, säger Midrocs koncernchef **Christer Wikström**.

En grundläggande förutsättning för att kunna leverera när det väl gäller är en projektororganisation med den kapacitet som krävs i varje enskilt projekt. Inför varje projekt upprättar Midroc en strategisk anbuds- och genomförandeplan samt en riskbedömning för miljö och projekt. Dessa ligger till grund för hanterandet av de utmaningar och problemställningar som dyker upp längs projektets gång.

#### En gedigen kompetens

I samband med större projekt finns en representant från koncernledningen alltid med i styrgruppen. En av Midrocs uttalade ambitioner är att finnas

representerade lokalt på kundernas hemmaarena. Det lägger grunden till en gedigen kompetens kring regionala förutsättningar och kundernas aktuella utmaningar.

– Att snåla med stödfunktioner i en projektororganisation är varken lönsamt eller långsiktigt hållbart.

#### Gediget förarbete lönar sig

Vi resonerar tvärtom och tillsätter gärna extra resurser för att kunna backa upp projektgruppen på ett bra sätt. En stark projektororganisation är en investering som så gott som alltid lönar sig i slutänden, säger Christer Wikström.

– Vi är övertygade om att ett gediget förarbete lönar sig när vi

**Att snåla med stödfunktioner i en projektororganisation är varken lönsamt eller långsiktigt hållbart.**

ska genomföra projekt. Vi är därför noga med att sätta oss in i kundens utgångspunkt, utmaningar, drivkrafter och förväntningar innan projektet går in i en genomförandefas. Dessa avgörande förberedelser stärker vårt strukturskapital, som vi kan återanvända i kommande projekt.

ANNIKA WIHLBORG  
redaktionen@mediaplanet.com



## Minutiös planering inför Preems driftstopp



Hösten 2013 var Midroc djupt involverade när Preem genomförde ett fyra veckor långt driftstopp på sitt raffinaderi, Preemraff, i Lysekil. Redan i december 2011 involverades Midroc i planeringen för stoppgenomförandet. Redan då hade Midrocs personal på plats lagt mer än ett halvår i förberedelserna.

Inklusive start och stopp omfattade projektet sju veckors stängning av raffinaderiet. Projektet var det dittills mest omfattande driftstoppet i Preems historia. Stoppet föregicks av två års minutiös planering och involverade 2500 medarbetare på plats.

#### Varje detalj måste stämma

– Eftersom ett driftstopp på ett oljeraffinaderi är en kostsam historia är det av största vikt att disponera tiden effektivt. Under det fyra veckor långa driftstoppet inspekterades, testades och servades hela raffinaderiets utrustning. För att utnyttja tiden optimalt genomfördes ett drygt hundratal planerade underhålls- och investeringsprojekt, exempelvis åtgärder som förberedde raffinaderiet för anslut-

ning till flytande naturgas, säger Mikael Ribeck, avdelningschef på Midroc Electro.

I ett projekt där varje detalj måste stämma och allt arbete föregås av omsorgsfull planering ställer Preem förstas höga krav på sina leverantörer, bland annat krävs ett genomtänkt och strukturerat skyddsarbete för att förebygga arbetsplatsolyckor. Midroc tar säkerhetsfrågorna på allvar. De har anpassat sitt säkerhetsarbete efter kundens behov och har bland annat involverat en skyddsingenjör i det förebyggande säkerhetsarbetet.

#### Ett väloljat maskineri

– Ett sådant här projekt är ett väloljat maskineri som bygger på samarbete mellan kund, leverantörer och leverantörer emellan. Nära 600 av de över 2000 entreprenörer som jobbade under stoppet, kom från Midroc-bolag, säger Bengt Simonsson, projektledare på Midroc Project Management.

Med 2500 personer som under kort tid och på en begränsad yta ska samverka, ställer stora krav på både infrastruktur och leverantörer. För Midroc är täta möten

med kunden och omfattande koordinering där medarbetare från olika discipliner ska samverka, ett måste för att alla bitar ska falla på plats i rätt tid.



Av över 2000 entreprenörer som jobbade under stoppet, kom från Midroc-bolag

#### Hitta en snabb lösning

– Med Midroc har vi haft ett bra samarbete under ett antal år nu, och med ett minskat antal externa leverantörer har vi nått det vi ville uppnå, enkelhet, kontinuitet och ett långsiktigt förtroende för varandra, säger Peter Abrahamsson Raffinaderichef på Preem.

– När utmaningar dyker upp under projektets gång ser våra medarbetare till att snabbt hitta en lösning tillsammans. Det är en framgångsfaktor i den här typen av komplexa, tidspressade projekt, säger Mikael Ribeck.

ANNIKA WIHLBORG  
redaktionen@mediaplanet.com





En styrka i vår projektorganisation är våra projektledares förmåga att lägga ”kompetenspussel”, att **bemanna projekt rätt och placera rätt person på rätt plats** i projektorganisationen.

## Logistiklösningar under jord hos LKAB

**M**idroc är även involverade i ett av Sveriges största industriprojekt, gruvbolaget LKAB:s arbete med att bygga en nu huvudnivå för gruvan, 1365 meter under jord. Ett sextiotal medarbetare är engagerade i Midrocs leverans av process- och styrsystem till gruvans nya huvudnivå. Satsningen, som inleddes 2010, är indelad i fyra etapper, varav den sista inleddes 2015. Midroc är involverade i samtliga etapper, som totalt involverar ett hundratal underentreprenörer. I samarbete med Bombardier levererar Midroc en totalintegrerad logistiklösning som inkluderar styrning av processer för lastning, trafikering och lossning av de förarlösa tåg som transporterar malmen från produktionsområdet via gruvans krossanläggning för att slutligen transporteras ovan jord i gruvan, där merparten av driften är automatiserad.

-Våra styrkor som projektorga-

nisation kommer verkligen till sin rätt i det här projektet. Vi är bra på att planera, vi är flexibla och har en dynamik som gör oss duktiga på att hantera förändringar under projektets gång, säger Magnus Emanuelsson, Midroc Automations projektledare.

### Grundläggande struktur

Gruvan saknar i många områden mobiltelefon täckning och för att medarbetarna nere i gruvan ska kunna kommunicera med kollegorna ovan jord använder sig Midroc istället av wifi-baserade kommunikationslösningar, exempelvis Skype. Midroc är engagerade i hela kedjan från projekteringsfas till montage, driftsättning och överlämnande av driftklar anläggning, projektet har som mest involverat ett hundratal medarbetare. Då är det en fördel att merparten av den kompetens som krävs finns tillgängliga internt.

-En styrka i vår mångsidiga

organisation är möjligheten att förstärka projektorganisationen med den kompetens som krävs vid varje given tidpunkt. Vi utbildar kontinuerligt nya medarbetare, vilket säkerställer att projektorganisationen behåller den kompetens som krävs. Vår grundläggande projektstruktur är densamma i alla projekt, oavsett storlek. Det är en trygghet och spar tid när vi kan tillämpa en struktur som är välbekant för samtliga involverade, säger Magnus Emanuelsson.

### Världens största guldgruva

LKAB är världsledande på tågstyrd malmhantering under jord. När den amerikanska gruvjätten Freeport ville ha ett sådant beprövat koncept för sin gruva i Indonesien, besökte man LKAB.

-Midroc visar ett genuint engagemang för att lösa de utmaningar som dyker upp under resans gång och de klarar av att kombinera flexibilitet med strukturerad projektförmåga. Det blir spän-

nande att se hur erfarenheterna från Kiruna kommer att användas på andra sidan jordklotet, säger Lennart Resin el- och automationsansvarig på LKAB.

Tack vare att LKAB rekommenderade lösningen och Midrocs projektförmåga, deltar Midroc sedan 2012 i ett nytt omfattande, annorlunda och utmanande projekt, den här gången i en helt annan miljö.

I östra Indonesien bedriver gruvbolaget Freeport-McMoran sin guld- och koppargruva. Guldgruvan ligger på 4000 meters höjd och till en gruvanläggning på 2700 meters höjd levererar Midroc system för styrning av lastning, trafikering och lossning av förarlösa tåg, som transporterar

**Vi utbildar kontinuerligt nya medarbetare, vilket säkerställer att projektorganisationen behåller den kompetens som krävs.**

malmen från ett brytställe till anriktningsverk, enligt samma grundteknik som i Kiruna.

### En nära samverkan

Till skillnad från LKAB-projektet innefattar åtagandet i den indonesiska guldgruvan även övervakning av produktions- och styrningssystem på ”brytnivå”, alltså i samband med att malmen utvinns ur gruvan. Ett sextiotal medarbetare från Midroc deltar i projektet, som pågår fram till år 2017.

-En utmaning är förstas kundens geografiska placering, på andra sidan jorden. Ytterligare en utmaning är gruvans otillgängliga lokalisering på en ö som lättast nås via helikopter. Eftersom det rör sig om ett omfattande projekt krävs dessutom en nära samverkan med andra internationella aktörer, säger Åke Persson, Midroc Automations projektledare.



## EXPERTPANEL

## FRÅGOR

**Charlotte Magnusson**  
Portfolio Manager  
i IT-Branschen.



FOTO:XXXXXXXXXX

**Lina Rudin**  
Projektledare  
inom Lunds kommun.



FOTO:LUND KOMMUNS KOMMUNIKATIONSÄMDELNING

**Martin Persson**  
Tv- och  
filmproducent  
på Anagram  
Produktion.



FOTO:OLA-KJELBYE

**Thomas Larsson**  
jobbar för det  
amerikanska  
företaget Nypro.



FOTO:FREDRIK CARLSSON

**Fråga 1:**  
Vad gör projektledning som metod viktigt för dig i din roll?

**Genom att arbeta** metodiskt och processororienterat med projektledning kvalitetssäkrar vi att vi arbetar på ett gemensamt sätt. Det är också förutsättningen för att jag i rollen som portföljansvarig ska kunna utvärdera och följa upp vårt projektarbete. "If you can't measure it, you can't improve it".

**Vi inom kommunen** jobbar med många olika tjänster, idéer och uppgifter som inte liknar varandra. Projektformens ramar, själva metoden, kan användas trots att arbetsuppgifterna förändras från gång till gång. Ramarna hjälper alla inblandade att arbeta på samma sätt, och underlättar samarbetet över olika positioner som i vanliga fall kanske inte hjälps åt dagligen.

**Hela vår** bransch är uppbyggd på projekt - varje film eller tv-serie är ett projekt. Det innebär många projektanställningar. Det är i stort sett enda sättet man gör film på idag. Projekten är allomfattande, varje produktion är ett unikt projekt med specifik struktur.

**Det är ett** sätt att standardisera arbetet, oavsett vilka olika länder eller kulturer medarbetarna tillhör. Projektformen gör att vi kan komma framåt snabbare - alla kan känna igen sig i hur vi jobbar och ta sig från A till Ö. Det finns en tydlig början och ett tydligt slut i projekt, och det hela hålls på en översiktlig nivå. Även de som saknar detaljkunskap kan se och förstå hur vi jobbar och varför.

**Fråga 2:**  
Vad är framgångsfaktorerna med att arbeta i projekt?

**Projektets styrka** kontra linjearbetets aktiviteter är att organisationen är temporär; man utför en specifik uppgift, under en begränsad tid, med definierad budget och med ett förväntat resultat. Projektarbete är framförallt att föredra när uppgiften kräver kompetenser ifrån flera enheter och stark koordinering av dessa.

**Projektformen är** bra för att hitta de olika kompetenser som behövs för en viss uppgift. Det är dessutom en bra form av ledarskapsträning, som projektledare får du prova nya roller inom organisationen beroende på vilken typ av projekt det handlar om. Du får nya erfarenheter och lär dig nya saker i varje nytt projekt och blir därigenom en bättre och mer flexibel ledare.

**Dels får man** tydliga ramar att utgå från som alla inblandade kan förstå och förhåller sig till. Det gäller alla från finansärer till teknisk personal, ansvariga för ekonomi, administratörer och diverse konstnärliga förmågor. Alla kan gå in och se vad statusen för projektet är när som helst. Dels är det ett smidigt redskap för att se hur projektet framskrider.

**Man kommer i mål** snabbare. Man kan jämföra resultatet man når med ramen som sattes upp från början av projektet. Därigenom blir det lätt att utvärdera projektet kvalitets-, tids- och kostnadsmässigt. Alla människor utför projekt på olika sätt, och det viktiga är hur ramen ser ut från början -- målen med projekten. Sedan kan ramen ändras under vägens gång, men den finns där och man har alltid något att jämföra resultatet med.

**Fråga 3:**  
Var får du inspiration i din yrkesutövning?

**Genom min mentor**, som är en mycket rutinerad portföljledare, och närmaste kollegorna inom PMOt. Jag tycker även det är väldigt givande att nätverka med folk med liknande roller som mig inom andra branscher och byta erfarenheter, det ger perspektiv. Jag inspireras också av att diskutera med personer som har olika roller inom våra projekt för att få reda på mer om vilka behov som finns.

**Från många håll!** Mycket av inspirationen hämtar jag från olika typer av träffar, konferenser och nätverk. Även när det är fullt upp så försöker jag hinna med till exempel ett frukostmöte för att få lite andrum och perspektiv. Ibland kan det räcka att ta en kopp kaffe med en kollega - det viktiga är att få tillfälle att bolla tankar och idéer, att dela erfarenheter.

**Jag får inspiration** från många håll. Till stor del från andra filmer och tv-serier som produceras. När man ser hur andra jobbar med samma sak i andra länder så finns det alltid saker att lära. Filmbranschen är lite som en egen värld, men det finns säkert mycket man hade kunnat lära sig om projektledning från andra branscher också.

**Det enklaste svaret** är när jag lyckas i projekt med mitt team. När vi når dit vi ska och jag ser att medarbetarna utvecklas under vägens gång, det är inspirerande. Utöver det så är jag aktiv medlem i projektledarorganisationen PMI sedan 2008. Därigenom träffar jag projektledare från andra branscher på seminarier och lär mig av deras metoder som jag kan få användning av i mitt eget yrke.



PMI, som står för Project Management Institute, är en global organisation som vill främja att arbeta professionellt i projekt och är världens största organisation för projektledare. Den svenska delen av organisationen drivs helt av ideella krafter. "Vi arrangerar kompetensutvecklande seminarier på kvällar i våra tre olika regioner samt en årlig konferens "Passion for Projects" som roterar mellan regionerna. PMI Sverige finns i StorStockholm/Mälardalen, Göteborg samt i Skåne genom orterna Malmö/Lund och Helsingborg och nås på [www.pmi-se.org](http://www.pmi-se.org). Vi erbjuder kompetensutveckling, nätverk och glädje för alla individer som arbetar med projekt" säger Cecilia Svensson, ansvarig för Marknad och Kommunikation. "Vi är så passionerade i projekt som arbetsform att vi driver hela konferensen Passion for Projects som ett projekt".



PRAKTISK PROJEKTSTYRNING  
Modell som  
fungerar i alla projekt

**Styrmodellen PPS bidrar till fler lyckade projekt genom att ge ett komplett stöd för hela projektverksamheten från affär och strategi till projektarbete.**

Med modellen kan du aktivt planera och styra ett enskilt projekt, ett program eller en hel projektportfölj. PPS fungerar lika bra i stora projekt som i små, och den har färdiga beskrivningar för olika projektstorlekar, program och portföljer. Allt bygger på praktiska erfarenheter och på befintlig standard inom området.

#### Enkel och tydlig

En projektstyrningsmodell ska vara praktisk. Den ska vara enkel, tydlig och intuitiv. Den ska underlätta kommunikationen mellan alla parter så att det dagliga arbetet flyter smidigt. Så fungerar PPS-modellen; den är användarvänlig, lättillgänglig och den anpassar sig efter dina behov. Modellen fokuserar på både struktur och kultur och webbapplikationen PPS OnLine är vårt verktyg som gör det enkelt att hitta rätt.

PPS-modellen vilar på fyra grundläggande synsätt, MÅNS. En positiv Människosyn tar tillvara alla medarbetares förmågor. Personliga Åtaganden ger överenskommer som fungerar. Nyttan i fokus ger ökad motivation och kvalitet. Ett bra Samarstånd med ömsesidig respekt mellan alla parter ger en god dialog.

ELISABETH ERNHOLT

redaktionen@mediaplanet.com

# PROJEKT UTÖVER DET VANLIGA

6-7 NOVEMBER 2013 · MÜNCHENBRYGGERIET · STOCKHOLM



## TEVETEVE OCH WEBBTV

SUSANNA BALSVIK: FÖRÄNDRINGSPROJEKT SOM INVOLVERADE HELA SVT

## GOOGLES INRE LIV

ANNIKA STEIBER: GOOGLES ORGANISATION FÖR KONTINUERLIG INNOVATION

## ICEHOTEL

ARNE BERGH: EN ISKALL UTMANING

## CURATORS OF SWEDEN

PATRICK KAMPMANN: HUR VI SLÄPTE KONTROLLEN ÖVER SVERIGES VARUMÄRKE - OCH BLEV TROVÄRDIGA

## PROJEKT FORUM 2013



Välkommen till Projektforum 2013, 6-7 nov 2013, Münchenbryggeriet, Stockholm och två heldagar fullspäckade med seminarier och workshops med fokus på projekt.

Läs mer om programmet och anmäl dig på [projektforum2013.se](http://projektforum2013.se)



Svenskt Projektforum  
The Swedish Project Management Association

SPONSOR

UTSTÄLLARE

MARKNADSFÖRINGSPARTNER MEDIAPARTNER





## Vill du förändra din projektverksamhet?

**PPS** Praktisk ProjektStyrning är en bra start!



Möt Tieto PPS och IKEA IT på Projektforum 2013



Skandinaviens största mötesplats för projektledare



# Passion for Projects

A PMI Scandinavian Open Congress

Helsingborg Arena, 10-11 Mars 2014  
[WWW.PASSIONFORPROJECTS.ORG](http://WWW.PASSIONFORPROJECTS.ORG)





Anna Sjödin  
Effektivitetskonsult



## Ökar den administrativa effektiviteten

Sedan 1993 har jag arbetat mot flera av Sveriges mest framgångsrika företag, statliga verk, myndigheter och kommuner med att **fånga tidstjuvarna och frigöra tid.**

**Mitt uppdrag är att förenkla vardagen** genom att arbeta med ledare och medarbetare kring det personliga ledarskapet och effektiviteten, vilket är grunden i Lean Tankesätt.

En av framgångsfaktorerna är att **teorierna implementeras praktiskt** vid ditt skrivbord, i din mail och dator samt som ett tanke- och arbetssätt. Leanway hjälper dig skapa ordning och reda i ditt IN-flöde så att du hittar, prioriterar rätt och får en bra överblick med känsla av kontroll.

**Leanway utvecklar människor. Människor utvecklar företag.**

För mer information och referenser gå in på [www.leanway.se](http://www.leanway.se) eller kontakta mig på 0707-56 38 61.

DIN VÄG TILL MER FRI TID  
**Leanway**



INCERT

# PERSON CERTIFIERING

INOM TEKNIK & BYGG

## ENERGIEXPERT

enligt Boverkets föreskrifter

## F-GASER

enligt Köldmedieförordningen

## FIBERTEKNIKER

enligt branschkrav

## TELETEKNIKER

enligt branschkrav



INSTALLATIONS CERTIFIERING  
I STOCKHOLM AB  
Box 175 37, 118 91 Stockholm,  
Tel 08-762 75 00, Fax 08-762 74 73



1343  
ISO/IEC 17024 Av SWEDAC ackrediterat certifieringsorgan

[www.incert.se](http://www.incert.se)

DEN SENASTE KUNSKAPEN!

# Utbildningar i Projektledning



### ■ PROJEKTLEDNING

- 11–13 nov i Sthlm
- 24–26 feb i Gbg
- 9–11 dec i Gbg
- 26–28 mars i Sthlm
- 8–10 jan i Sthlm
- 23–25 april i Malmö

### ■ AVANCERAD PROJEKTLEDNING

- 13–17 jan i Gbg
- 9–13 juni i Sthlm

### ■ EFFEKTIVT PROJEKTARBETE

- 15 nov i Sthlm
- 10 juni i Sthlm
- 7 feb i Gbg

### ■ FÖRBEREDA OCH LEDA WORKSHOPS

- 4 nov i Sthlm
- 13 maj i Malmö
- 6 feb i Gbg
- 9 juni i Sthlm
- 4 mars i Sthlm
- 1 jul i Gbg
- 29 april i Gbg

### ■ PROJEKTLEDARCERTIFIERING–PMP

- 2–6 dec i Malmö
- 19–23 maj i Sthlm
- 3–7 feb i Sthlm
- 18–22 aug i Gbg
- 31 mars–4 april i Gbg

### ■ PROJEKTLEDARCERTIFIERING–CAPM

- 26–28 maj i Sthlm

### ■ LEDA MÄNNISKOR I PROJEKT

- 20–22 jan i Sthlm
- 12–14 maj i Gbg

*"En mycket uppskattad utbildning för dig som ska PMP-certifiera dig och vill fördjupa dina kunskaper inom projektledning! Utbildningen motsvarade till fullo mina förväntningar och vad jag var ute efter. Föreläsaren var väldigt duktig, lyhörd och påläst. Deltagarna hade olika förkunskaper och erfarenheter, vilket var väldigt givande och lärorikt när vi arbetade med praktikfallen under utbildningen. Jag kan verkligen rekommendera denna utbildning!"*

Mats Johansson, Projektledare

Ascom Sweden AB

Om kursen "Projektledarcertifiering - PMP"

Fler utbildningar samt [anmälan](http://www.canea.se) på [www.canea.se](http://www.canea.se)

CANEA Consulting Group Packhusgatan 6 SE-411 13 Göteborg Utbildning: 010-459 00 11 E-mail: utbildning@canea.se

**CANEA**  
Consulting Group

## PROFESSIONELL INSIKT

Fyra kommuner, tre destinationsbolag och två regioner samverkar för att stärka den 40 mil långa **Fjällvägen som viktigt transportstråk** och avgörande inslag i transportinfrastrukturen i södra Norrlands inland.



## Bred regional samverkan bäddar för framgångsrik satsning på Fjällvägen

**D**et här är en del av mycket historiska transportvägar mellan Mälardalen och Trondheim, både som affärsvägar och pilgrimsvägar, säger **Vibeke Sjögren-Ottosson**, Bollnäs kommun, som är projektledare för den regionala vägsatsningen.

–Men stråket är oerhört viktigt även i dag. Det är ingen storstads-satsning, men det påverkar även storstadsregionerna. Vi talar om ett mångfunktionellt stråk. Det har stor betydelse för arbetspendling, studieresor, sjukvårdsresor, näringslivstransporter, en hel del tunga sådana, fritidstrafik och trafik för den omfattande besöksnäringen.

### Snabb och säker

–Vi odlar stråktanken. Vägen är en livsnerv och del av ett större trafiksystem som inte minst har betydelse för storstadsregioner och viktiga målpunkter. Den måste vara snabb och säker. En hög standard på Fjällvägen behövs även för områdena utanför våra regioner och deras möjligheter att färdas tryggt och framkomligt.

Fjällvägen behöver stärkas, både fysiskt och som livsnerv, för att möta framtidens krav. Den

breda samverkan mellan kommuner, regioner och näringsliv ökar sannolikheten att vägsträckan moderniseras.

Syftet, att med gemensamma krafter arbeta mot ett övergripande mål, har hittills bland annat resulterat i en gedigen stråkanalys, som utgör ett kreativt underlag till fortsatt samverkan och dialog kring utvecklingsfrågor.

De samverkande kommunerna är Söderhamn, Bollnäs, Ljusdal och Härjedalens kommun. Destinationsbolagen är Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen. Och de två regionerna är Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg.

### Önskar mer samverkan

Vibeke Sjögren-Ottosson ser samverkan som en generellt bra arbetsmetod.

–Jag önskar mer regional samverkan i Sverige, i synnerhet i samband med omfattande infrastrukturprojekt. Det är lätt att fastna i invanda roller och strukturer. När kommun, region och näringsliv samarbetar kring stora projekt lyfter aktörerna blicken och betraktar utvecklingsprocesser ur nya perspektiv. Samverkansarbetet är fruktbart både inom regioner och regioner emellan. Följden blir fler innovativa idéer och en fördjupad dialog.

–När aktörer från olika delar av samhället möts i nya konstellationer öppnar diskussionerna för nya infallsvinklar och problemlösningsmetoder. När olika intressenter möts via en gemensam plattform kan synergieffekter uppstå, exempelvis i form av nya samverkansmöjligheter.

**Modeller och system skapar förutsättningar i projekten men det är människorna som skapar resultat..**

### Genom kulturlandskap

–Jag är också övertygad om att samverkan och den fördjupade dialogen genererar ett större gensvar från Trafikverket, som är en dialogpartner och som är adjungerad i vår styrgrupp.

Fjällvägen utgörs av riksvägarna 83 och 84. Den går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap, från kust till fjäll, där man passerar det senaste världsarvet, Hälsingegårdarna, och där man möter den riktiga fjällvärlden.

GÖSTA LÖFSTRÖM

redaktionen@mediaplanet.com

## Ett projekt utöver det vanliga

Projekt sägs vara något utöver det vanliga, något unikt. Samtidigt tenderar vi som samhälle att fokusera på projekt och metoder inom ett fåtal miljöer såsom bygg och IT. Konferensen Projektforum 2013 tar fasta på detta och erbjuder nya perspektiv på nya och gamla fenomen. Konferensen genomförs i Stockholm på Münchenbryggeriet, och går av stapeln 6-7:e november. Konferensen vänder sig till dig som arbetar med eller i projekt och vill lära dig av andras erfarenheter i såväl vanliga projekt som projekt som är utöver de vanliga. De två dagarna är fyllda med spännande och lärorika presentationer av såväl praktiker som akademiker som syftar till att se kända och okända verksamheter ur nya perspektiv.

### Handlar om flera olika saker

Projektforum 2013 handlar å ena sidan om projekt som är något utöver de vanliga. Å andra sidan skiljer sig vad som är vanligt mellan organisationer och miljöer. För det första, i en organisation som bygger mjukvara kan det annorlunda projektet vara en flytt mellan två adresser. För organisationen som hyrs in för att sköta flytten är samma projekt en del av dess normala verksamhet. För det andra, projekt utöver det vanliga kan också utgöras av projekt i miljöer som vanligtvis inte förknippas med projekt-baserad verksamhet på samma sätt som exempelvis byggbranschen. För det tredje, projekt utöver det vanliga kan också utgöras av spektakulära projekt i kända projektmiljöer, exempelvis Ishotellet i Jukkasjärvi som varje år återuppstår ur skickligt sammanfogad is. Syftet med att fokusera på projekt utöver det vanliga är att användningen av projekt och projektmotodik har spritt sig långt bortom 1960-talets amerikanska försvarsprojekt. Samtidigt handlar de flesta

konferenser, för såväl praktiker som akademiker, om typiska projekt och projektmiljöer. Som ett led i detta erfarenhetsutbyte kommer de tjugotalet presentationerna att handla om alltifrån Google's arbete med att stödja kreativa projekt, organiseringen av Curators of Sweden – en av världens mest hyllade reklamkampanjer, och vikten av udda projekt för att stödja innovationsprocesser i alla typer av organisationer; till hur projekt som arbetsform kan leda till att människor tar livshotande beslut, till hur ishottellet i Jukkasjärvi uppförs och hur det bidragit till vidare affärsmöjligheter.

### Spännande diskussioner

De flesta av presentationerna berör på ett eller annat sätt hur projektet förhåller sig till linjearbetet och hur detta förhållande skapar förutsättningar för arbetet på olika nivåer. Några av talarna vid årets Projektforum är Dr. Annica Steiber som studerat Google's inre liv; Arne Berg, kreativ chef vid Ishotellet; Patrick Kampmann, Curators of Sweden. Varje presentation kommer med spännande diskussioner samtidigt som dagarna bär på möjligheten att träffa nya och gamla bekanta. Anmälan till konferensen sker på XXX, där återfinns även information om Projektforum 2013. Frågor om konferensen kan ställas till XX.

Projektforum är en årligen återkommande konferens som arrangeras av Svenskt Projektforum. Svenskt Projektforum företräder de som arbetar med och i projekt i Sverige. Förutom konferens- och seminarieverksamhet certifierar man även projektaktiva personer i enlighet med International Project Management Associations (IPMA) certifieringsprocess.

INGALILL ABRAHAMSSON

redaktionen@mediaplanet.com

## Fjällvägen – ett vinnande stråk genom samverkan

**Riksvägarna 83/84 går** genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a vårt senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolagen Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

**Välkommen med på färden som är både en resa och ett mål!**

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ottosson,  
Samhällsbyggnadskontoret Bollnäs kommun  
E-post: vibeke.sjogren.ottosson@bollnas.se  
Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Se Fjällvägens Stråkanalys: [www.fjellvagen.se/Press](http://www.fjellvagen.se/Press)

Fjällvägen – det mångfunktionella stråket.

Arbets- och studiependling, sjukvårds-, gods- och skogstransporter, upplevelseväg, omledningsväg, internationell länk, besöksnäringen...

Näringslivets utveckling är beroende av snabb och säker väg. En hög standard på Fjällvägen har betydelse även för storstadsområdena. Möjligheterna att färdas tryggt och framkomligt längs vägen kräver rejäla investeringar i en god infrastruktur.

**Fjäll  
vägen**

[www.fjellvagen.se](http://www.fjellvagen.se)

[facebook.com/fjellvagen](https://www.facebook.com/fjellvagen)

## IPMA registrerat utbildningsprogram från ESI



Kurserna i detta program har redovisats och jämförts med IPMA:s internationella ramverk för kompetens i projektledning. Detta är samma ramverk som t.ex. används vid verifiering av projektledarkompetens inför certifiering enligt IPMA. Programmet är utformat för att ge dig gedigna kunskaper och färdigheter för att du ska lyckas med dina projekt!

**Besök [www.esi-intl.se/ipma](http://www.esi-intl.se/ipma)**

**Professionell projektledarutbildning och certifiering från ESI**

Kungsbroplan 3a, 112 27 Stockholm  
08-555 403 80, [www.esi-intl.se](http://www.esi-intl.se)



## En bra projektplan är inte hela lösningen

Med ett kraftfullt projektplaneringsverktyg har Projektledaren också bättre möjligheter att engagera projektdeltagare och beställare kring det gemensamma målet. I Webforum delar alla projektets intressenter enkelt information via dokument, kommentarer, forum, planer, ärendehantering och rapporter, kalender och webbsidor. I Webforum finns lärdomarna kvar och kan återanvändas i nya projekt.



Smart online collaboration for Project and Document Management

Kontakta oss på 08-527400 70  
eller besök [www.webforum.com](http://www.webforum.com) för mer information.

## Standard- utrustning för 1 500 användare på Hisingen



Närmare 1 500 projektmedlemmar hos Sveriges största bitillverkare har tillgång till sin egen virtuella assistent – VPL®.



VPL® är en projektresurs som varje användare själv specificerar arbets-uppgifterna för. VPL® serverar skräddarsydda beslutsstöd där användarna i realtid ser aktuell status och framtida planerad status på viktiga projektaktiviteter. Rapporter på eventuella avvikelser mot aktuell projektplan skapas genom en enkel knapptryckning. VPL® analyserar också inkommande leverantörsplaner och skapar automatiskt avvikelserapporter. Dessa kan enkelt överföras till e-post och skickas som feedback till berörd leverantör.

Se vår VPL®-demo på [www.leqm.se](http://www.leqm.se)

VPL® assisterar projektmedlemmar hos följande företag:

AGC, Autoliv, Automotive Lighting, Blaupunkt, Borgers, Bos, Brose, Cobra, Continental, Cooper Standard, Dalphimetal, Faurecia, Gentex, Grupo Antolin, Haldex Brake Products, Hella, Hutchinson, IAC, JCI, Magna Mirrors, PHA Czech, Rieter, Schrader Electronics, SMR, Standard Profil, Takata, TRW, Webasto, Witte, WKW, Volvo Cars, ZF, ZKW

[www.leqm.se](http://www.leqm.se)

LEQM AB, Hällefundregatan 16, SE-426 58 Västra Frölunda, Sweden

**LEQM**

project management evolution



## Ställ krav på BF9K- eller ISO-certifiering när du handlar upp byggtjänster!

BF9K är ett lednings- och produktcertifieringssystem som ställer krav på kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Det fungerar på samma sätt som en ISO-certifiering, men systemet är direkt anpassat för företag i byggbranschen, oavsett storlek.

### Tryggt för kunden

Med en entreprenör som är certifierad enligt BF9K får kunden en bekräftelse på att entre-

prenören har ett fungerande ledningssystem för kvalitet, miljö och arbetsmiljö (KMA) som genom intern och extern revision hålls vid liv och ständigt förbättras.

### Oberoende certifiering

BF9K-företag certifieras av ett oberoende certifieringsorgan för att säkerställa att företaget tillämpar systemet på rätt sätt och minst en revision görs varje år.

### Kvalitet, miljö och arbetsmiljö

BF9K står för byggbranschens kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösystem. Kraven i BF9K grundas på gällande lagar, förordningar och föreskrifter samt på erfarenheter från byggbranschen. Varje företag anpassar sitt kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösystem så att det fungerar väl i företagets specifika verksamhet och projektnivå samtidigt som kraven uppfylls.

Läs mer på [www.bf9k.se](http://www.bf9k.se),  
mejla [info@bf9k.se](mailto:info@bf9k.se)  
eller ring 08-587 147 00.

**BF9K**  
Produktcertifiering Kvalitet/Miljö/Arbetsmiljö

MODERNT  
HELTÄCKANDE  
ANVÄNDARVÄNLIGT



# ANTURA Projects

PROJEKT- OCH PORTFÖLJHANTERINGSSYSTEM

## SAGT AV VÅRA KUNDER



*"Klart bättre än de verktyg vi använt tidigare!"*



*"Med Antura som IT-stöd har vi fått bästa tänkbara förutsättningar!"*



*"Med Antura Projects underlättas samarbete och samordning på ett avgörande sätt!"*



*"Införandet av systemet har varit smidigt och mottagandet i verksamheten har varit mycket positivt!"*



*"Praktiskt och enkelt verktygsstöd för såväl projektledning som portföljhantering!"*



Lantmännen

*"Passar lika bra för de enkla behoven som de avancerade användarna!"*