

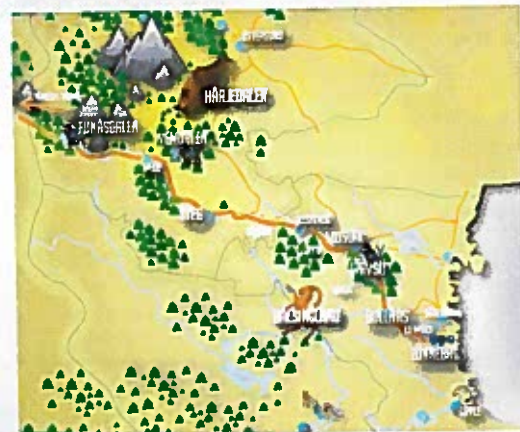
Koncernrapporter när **DU** vill.

Koncernredovisning & verksamhetsuppföljning

AARO
SYSTEMS

www.aaro.se | 08-50 59 30 00

Affärsreservin Dec. 2013



Fjällvägen - det mång- funktionella stråket

- Bättre framkomlighet, säkerhet och tillgänglighet. Antalet olyckor måste minska. Sambandsekonomisk och miljömässigt positiva effekter om utveckling och upprustning sker.
- En väl fungerande infrastruktur är nödvändig för utveckling av näringsliv och otillgänglig verksamhet. Satsningar på en tillgänglig och uppstad infrastruktur är ett av projektets viktigaste prioriteringsmål.
- Arbetspencilingen är stor och betydelsefull. Funktionell och lörsvarad arbetsmarknad behövs för infrastruktur.
- Godstransporterna till kusten och söderut är omfattande och måste vara snabba och säkra.
- Näringslivets utveckling är beroende av snabba och säkra väg. En hög standard på fjällvägen har betydelse även för storstadsområdena. Möjligheterna att fardas tryggt och framkomligt längs vägen kräver rejäl investering i en god infrastruktur.

Fjällvägens tankeord:

"Vi kan inte lösa problem genom att tänka på samma sätt som vi gjorde när vi skapade dem."
- A Einstein

Fjällvägen - vägvisare genom samverkan!

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a. vår senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringsen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamn Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolaget Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

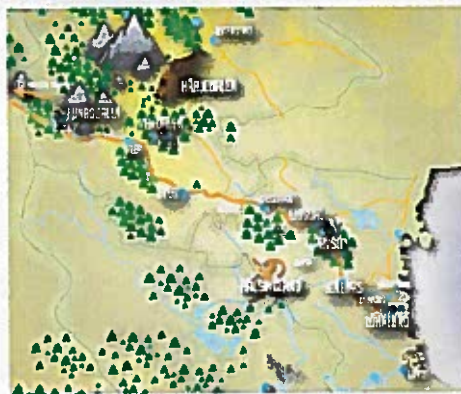
Välkommen med på färden som både är en resa och ett mål!

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ottosson
Samhällsbyggnadskontoret Bollnäs kommun
E-post: vibeke.sjogren.ottosson@bollnas.se
Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Se fjällvägens Stråkarävy
www.fjallvagen.se/Press

Fjäll
vägen

www.fjallvagen.se facebook.com/fjallvagen



Fjällvägen – det mång- funktionella stråket

- Riksvägarna 83/84 ger ett utmärkt och tillgängligt, säkert och enkelt möte mellan fjäll- och länsregioner och erbjuder ett utmärkt möte mellan turist- och arbetslivet.
- En väl utbyggd och utvecklad infrastruktur är nödvändig för att utveckla turist- och arbetslivet i fjällregionerna. Detta är ett av projekten som görs i samarbete mellan kommunerna.
- Användningen av fjällvägen som ett utmärkt möte mellan turist- och arbetslivet är ett av projekten som görs i samarbete mellan kommunerna.
- Många veta utveckling av fjällvägen som ett utmärkt möte mellan turist- och arbetslivet är ett av projekten som görs i samarbete mellan kommunerna.

Fjällvägens tankar:
Till att det inte bara är en väg som ska byggas, utan en väg som ska byggas som ett utmärkt möte mellan turist- och arbetslivet.

Fjällvägen - vägvisare genom samverkan!

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a vårt senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringsen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsholagen Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

Välkommen med på färden som både är en resa och ett mål!

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ortmann
Sambalbyggnadskontoret Bollnäs kommun
E-post: vibeke.sjogren.ortmann@bollnas.se
Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Själva vägens Särskrivning
www.fjallvagen.se/Press

**Fjäll
vägen**

www.fjallvagen.se | [facebook.com/fjallvagen](https://www.facebook.com/fjallvagen)

FORSÄRNING GENOM GRAND CANYON SEPTEMBER 2014



Upplev Grand Canyon på riktigt! Följ med på en fartfylld och vacker expeditionsresa med start och stopp i Las Vegas.

ANMÄLAN OCH INFORMATION
www.expeditionsresor.se 08-540 254 40
info@expeditionsresor.se



80 SIDOR INSPIRATION
Beställ vår nya broschyr och läs
mer om våra expeditionsresor.

VÄLKOMMEN
BORT

GEORGIENKIIMANJARO SVALBARD ISLAND GRAND CANYON BHUTAN ZAMBIEFLODEN EVEREST BASE CAMP NICROPOLEN MEXIKO BYRENEERNA

Magasin Järvsö höst 2013



Kom och jobba med oss!

Folk tandvården Ljusdal/Järvsö söker fler medarbetare. Är du tandläkare, tandhygienist eller tandsköterska och vill arbeta i ett inspirerande och glatt gäng och samtidigt ha nära till fritidsaktiviteter i naturskön miljö så hör av dig. Läs mer på vår hemsida eller kontakta oss på kliniken, telefon 0651-176 60 eller mail ftv.ljusdal@lg.se

Välkommen!

 Folk tandvården
Landsstungot Gävleborg

ftvgavleborg.se

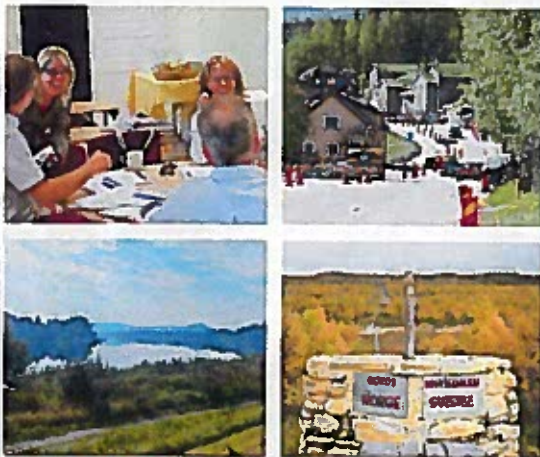
NY BUTIK I JÄRVSÖ!

Herr- & damkläder.
Välkommen!



MärkesButiken
Järvsö

Turistvägen 29, Järvsö | tel 0651-406 00



Fjällvägen – det mångfunktionella stråket

- Bättre framkomlighet, säkerhet och tillgänglighet. Antalet olyckor måste minska. Samhällsekonomiskt och miljömässigt positiva effekter om utveckling och upprustning sker.
- En väl fungerande infrastrukturer är nödvändig för utveckling av näringsliv och offentlig verksamhet. Satsningar på en tillgänglig och upprustad infrastruktur är en av projektets viktigaste prioriteringsmål.
- Arbetspendlingen är stor och betydelsefull. Funktionell och förstorad arbetsmarknad behöver bra infrastruktur.
- Godstransporterna till kusten och söderut är omfattande och måste vara snabba och säkra.
- Besöksnäringens utveckling är beroende av korta resttider och säkra vägförbindelser. En hög standard behövs på fjällvägen för storstadsområdena. Möjligheter att fardas tryggt och framkomligt längs fjällvägen kräver en rejäl investering i förbättrad infrastruktur.

Fjällvägens tankeord;

”Vi kan inte lösa problem genom att tänka på samma sätt som vi gjorde när vi skapade dem.”
/A Einstein

Fjällvägen – ett vinnande stråk genom samverkan

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a vårt senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolagen Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

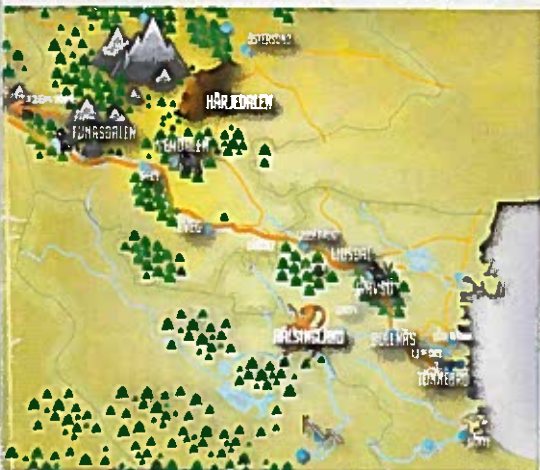
Välkommen med på färden som är både en resa och ett mål!

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ottosson
Samhällsbyggnadskontoret Bollnäs kommun
E-post: vibeke.sjogren.ottosson@bollnas.se
Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Se Fjällvägens Stråkanalys:
www.fjallvagen.se/Press

Fjäll
vägen

www.fjallvagen.se  facebook.com/fjallvagen



XPRESS okt 2013



Fjällvägen – det mångfunktionella stråket

- Bättre framkomlighet, säkerhet och tillgänglighet. Antalet olyckor måste minska. Samhällsekonomiskt och miljömässigt positiva effekter om utveckling och uppbyggnad sker.
- En väl fungerande infrastruktur är nödvändig för utveckling av näringsliv och offentlig verksamhet. Satsningar på en tillgänglig och uppbyggd infrastruktur är ett av projektets viktigaste prioriteringsmål.
- Arbetspendlingen är stor och betydelsefull. Funktionell och förstorad arbetsmarknad behöver bra infrastruktur.
- Godstransporterna till kusten och söderut är omfattande och måste vara snabba och säkra.
- Besöksnäringens utveckling är beroende av korta restider och säkra vägförbindelser. En hög standard behövs på Fjällvägen för storstadsområdena och deras möjligheter att färdas tryggt och framkomligt längs Fjällvägen kräver en rejäl investering i förbättrad infrastruktur.

Fjällvägens tankeord:
"Vi kan inte lösa problem genom att tänka på samma sätt som vi gjorde när vi skapade dem."
 JA Fjällvägen

Fjällvägen - vi bygger inga luftslott!

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a vårt senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolagen Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

Välkommen med på färden som är både en resa och ett mål!

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ottosson
 Samhällsbyggnadskontoret Bollnäs kommun
 E-post: vibeke.sjogren.ottosson@bollnas.se
 Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Se Fjällvägens Stråkanalys
www.fjallvagen.se/Press



www.fjallvagen.se facebook.com/fjallvagen

En investering för framtiden



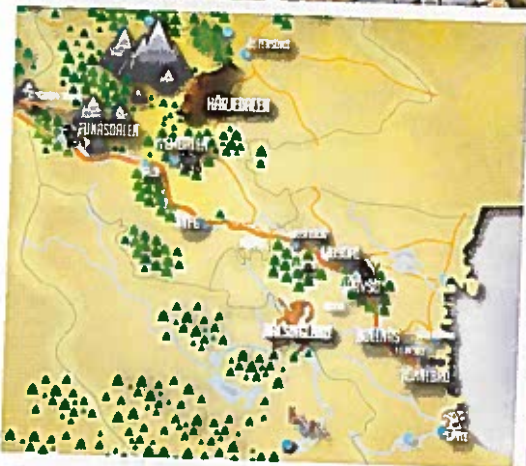
och Sveriges

För Dalabanans utsikter

Resan längs Dalabanan bjuder på många vackra vyer. Det här är bara två av dem. Vi jobbar för att du snart ska få se mycket mer av oss.

Dalabanans Intressenter består av 14 kommuner i tre län, Region Dalarna, Regionförbundet i Uppsala län samt Länsstyrelsen i Västmanlands län. Vi arbetar för en positiv utveckling av Dalabanan och trafiken längs järnvägen mellan Mora och Stockholm.

DALABANANS INTRESSENTER



Fjällvägen – det mångfunktionella stråket

- Bättre framkomlighet, säkerhet och tillgänglighet. Antalet olyckor måste minska. Samhällsekonomiskt och miljömässigt positiva effekter om utveckling och upprustning sker.
- En väl fungerande infrastruktur är nödvändig för utveckling av näringsliv och offentlig verksamhet. Satsningar på en tillgänglig och uppbyggd infrastruktur är ett av projektets viktigaste prioriteringsmål.
- Arbetspendlingen är stor och betydelsefull. Funktionell och förstorad arbetsmarknad behöver bra infrastruktur.
- Godstransporterna till kusten och söderut är omfattande och måste vara snabba och säkra.
- Besöksnäringens utveckling är beroende av korta resor och säkra vägförbindelser. En hög standard behövs på Fjällvägen för storstadsområdena och deras möjligheter att färdas tryggt och framkomligt längs Fjällvägen kräver en rejäl investering i lörlösad infrastruktur.

Fjällvägens tankeord;

"Vi kan inte lösa problem genom att tänka på samma sätt som vi gjorde när vi skapade dem."

//A Einstein

Fjällvägen – ett vinnande stråk genom samverkan

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a. senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringen därtill Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolaget Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och vecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

Välkommen med på färden som är både en resa och ett mål!

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ottosson
Samhällsbyggnadskontoret Bollnäs kommun
E-post: vibeke.sjogren.ottosson@bollnas.se
Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Se Fjällvägens Stråkanalys
www.fjallvagen.se/Press

Fjäll
vägen

www.fjallvagen.se [facebook.com/fjallvagen](https://www.facebook.com/fjallvagen)

Övertorneå kommun behöver dig!

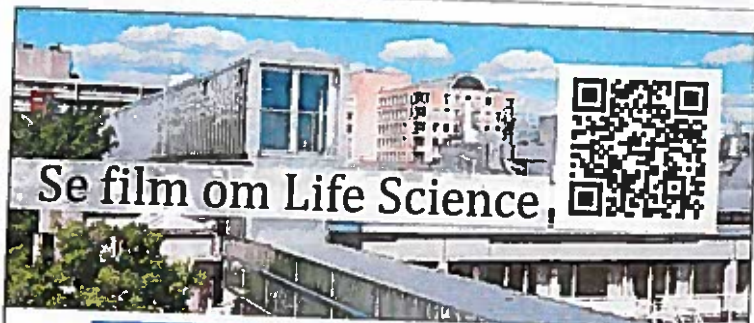


ÖVERTORNEÅ

Vi kommer att anställa minst 200 personer under de närmaste tio åren. I Övertorneå lever du nära naturen med fantastiska fritidsmöjligheter och förmånligt boende. Våra förskolor och skolor är i topp i landet. Övertorneå utsågs 2012 till Sveriges sjätte bästa skolkommun och sjunde bästa ungdomskommun. Som du ser på bilden finns det till och med cirkusskola!



Läs mer på www.Overtornea.se
Gilla Övertorneå kommun på Facebook!



Se film om Life Science



I Uppsala Business Park erbjuder Klöver unika lokaler med laboratorier, renrum och olika pilotanläggningar för läkemedelsproduktion. Lokalerna är utrustade med de mediaanslutningar som krävs, som till exempel kyla, ånga, gaser, tryckluft, sprinkler, övervakningssystem och olika vattenkvaliteter. Inom området finns även kontor, datahallar och klimatrut för uthyrning.

I Uppsala Business Park arbetar över 2 100 personer i cirka 70 olika företag. Dessa personer träffas kring de naturliga mötesplatserna restaurang, cafeteria och konferensanläggning för interaktivt utbyte.

KLÖVERN

Kontakta oss på Klöver: tel 018-490 30 84 eller e-post henrik.lindley@klovern.se
www.klovern.se



Fjällvägen – det mång- funktionella stråket

- Bättre framkomlighet, säkerhet och tillgänglighet. Antalet olyckor måste minska. Samhällsekonomiskt och miljömässigt positiva effekter om utveckling och upprustning sker.
- En väl fungerande infrastruktur är nödvändig för utveckling av näringsliv och offentlig verksamhet. Satsningar på en tillgänglig och upprustad infrastruktur är ett av projektets viktigaste prioriteringsmål.
- Arbetspendlingen är stor och betydelsefull. Funktionell och förstorad arbetsmarknad behöver bra infrastruktur.
- Godstransporterna till kusten och söderut är omfattande och måste vara snabba och säkra.
- Besöksnäringens utveckling är beroende av korta restider och säkra vägförbindelser. En hög standard behövs på Fjällvägen för storstadsområdena och deras möjligheter att färdas tryggt och framkomligt. Längs Fjällvägen kräver en rejäl investering i förbättrad infrastruktur.

Fjällvägens tankeord;

"Vi kan inte lösa problem genom att tänka på samma sätt som vi gjorde när vi skapade dem."

/A Einstein

Fjällvägen – ett vinnande stråk genom samverkan

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a vårt senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolagen Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

Välkommen med på färden som är både en resa och ett mål!

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ottosson
Samhällsbyggnadskontoret Bollnäs kommun
E-post: vibeke.sjogren.ottosson@bollnas.se
Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Se Fjällvägens Stråkanalys:
www.fjallvagen.se/Press

**Fjäll
vägen**

JÄRSÖ HUS



OLAS & INAS

Nybyggt parhus med bastu
i Järvsöbacken. 2x10+2 bäddar

BOKAS VIA TURISTBYRÅN I JÄRVSÖ:

0651-403 06

WWW.JARSEHUS.SE



Kramsta Gästgård

Med traditioner och personlig service

Mitt i Hälsingland ligger Kramsta Gästgård & Konferens, en Gästgård och konferensanläggning med atmosfär och trivsel. Närheten till natur och kultur har format vår verksamhet till ett ställe att "komma hem" till.

Lägg till detta den personliga servicen av oss som värdfamilj och våra medarbetare, vårt uppskattade kök, trevliga sällskapsutrymmen att koppla av i och ett trivsamt rum att sova ut i.

tel 0651 - 411 50
www.kramsta.se

KRAMSTA
GÄSTGÅRD & KONFERENS

Magasin Järvsö Jär 2013



Projektets topp fem

1. Minska antalet olyckor längs vägen. Bättre framkomlighet, säkerhet och tillgänglighet.

2. Utvecklingen av besöksnäringen i Hälsingland och Härjedalen. Tre starka turistdestinationer längs vägen som jobbar med turistutveckling året runt och är beroende av snabba och säkra väg/förbindelser för sina gäster.

3. Arbetsspendlingen är stor och betydelsefull. Funktionell och förstorad arbetsmarknad kräver bra infrastruktur.

4. Godstransporter – snabba – säkert. Ornligt viktigt med en väl fungerande infrastruktur för att näringslivet i området ska kunna utvecklas eller överleva.

5. Kortaste vägen! Från kust till fjäll. Samhällsekonomiskt och miljömässigt positiva effekter. ■

Kortaste vägen från kust till fjäll

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Fjällvägen, ett samarbetsprojekt för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

Välkommen till Fjällvägen!

**Fjäll
vägen**

www.fjellvagen.se  facebook.com/fjellvagen





Fjällvägen – det mång- funktionella stråket

- Bättre framkomlighet, säkerhet och tillgänglighet. Ämnet överskränker minskade samhällsekonomiska och miljömässiga positiva effekter om utveckling och upprustning sker.
- En väl fungerande infrastruktur är nödvändig för utveckling av näringslivet och offentlig verksamhet. Satsningar på en tillgänglig och upprustad infrastruktur är ett av projektets viktigaste prioriteringsmål.
- Arbetspendlingen är stor och betydelsefull. Funktionell och förstorad arbetsmarknad behöver bra infrastrukturer.
- Godstransporterna till kusten och söderut är omfattande och måste vara snabba och säkra.
- Besöksnäringens utveckling är beroende av korta resor och säkra vägförbindelser. En hög standard behövs på Fjällvägen för storstadsområdena och deras möjligheter att fardas tryggt och framkomligt längs Fjällvägen kräver en regel investering i förbättrad infrastruktur.

Fjällvägens tankeord:

“Vi kan inte lösa problem genom att tänka på samma sätt som vi gjorde när vi skapade dem.”
/A Håsten

Fjällvägen – ett vinnande stråk genom samverkan

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl a vårt senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolagen Järvsö, Vendalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

**Välkommen med på färden som
är både en resa och ett mål!**

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ortsson
Samhällsbyggnadskontorer Bollnäs kommun
E-post: vibeke.sjogren.ortsson@bollnäs.se
Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Se Fjällvägens Sirkonlys:
www.fjallvagen.se/Press

**Fjäll
vägen**

www.fjallvagen.se



facebook.com/fjallvagen

Certifieringarna driver branschen framåt

Focus: Hållbart Samhälles byggande
bilaga D1

Miljöcertifieringar blir ett allt viktigare verktyg för nya byggprojekt. Nu ser man i branschen hur hållbart byggande skiftar fokus från miljöeffekter till hälsa. Och hur mycket ett grönt tänk faktiskt bidrar till affärsnyttan.

GRÖNT BYGGANDE VINNER märk över hela världen. Sweden's Green Building Council (SGBC) var en av de första avdelningarna vid starten 2009 - nu finns paraplyorganisationen i över 100 länder.

De utländska certifieringarna blir allt större - från USA kommer Leed och från Storbritannien Breeam, välkända kvalitetsstämplar som visar att byggnaden analyserats rörande allt från läge till byggprocesser, buller och fönster. Men för svenskaförhållanden blir både Leed och Breeam ofta för komplexa och kostsamma. SGBC har därför en egen certifiering, Miljöbyggnad, som fokuserar på energi, inomhusmiljö och användandet av kemikalier i byggmaterial. Även EU-initiativet GreenBuilding faller under SGBC:s förvaltning, och är en mer renodlad energieffektivitetsymbol.

- Inom Miljöbyggnad använder till stor del samma data som du ändå tar fram till kommunen och i



Nya Karolinska Solna är ett av Skanskas största projekt, certifierat enligt Miljöbyggnad och Leed.

byggprocessen, säger Bengt Wänggren, vd för SGBC. Vi har även fokus på indikatorer som dagsljus i byggnaden. Totalt har Miljöbyggnad 15 olika indikatorer medan Breeam och Leed har runt 50.

- Miljöbyggnad är en lämplig start när man börjar jobba med miljöfrågor, medan de större certifieringarna efterfrågas mer av internationella investerare. Generellt kan man konstatera att en miljöcertifieringsplakett är en kvalitetsstämpel som är värd mycket pengar.

BENGT WÄNGGREN FÅR medhåll av Anna Forsberg, gruppchef inom Grön Affärsutveckling på Skanska. Hon och hennes team fokuserar på affärs- och marknadsfrågor

Skanskas prestigebygge Nya Karolinska i Solna har Landstingets tuffa krav lett till en kombination av både Leed och Miljöbyggnad. Att man dessutom har både byggkontraktet och avtal om fortbildande förvaltning gör långsiktigheten - och hållbarhetsaspekten - extra relevant.

- **JAG SKULLE vilja påstå att NKS redan har påverkat hela branschen genom höga krav på material, säger Anna Forsberg. Vi ser definitivt en trend hur kunder och hyresgäster förväntar sig att nya byggnader är miljöcertifierade, och det börjar även ställas högre krav på de befintliga. De byggnader som inte är certifierade kommer bli svårare att sälja. I branschen kallas de redan för "bruna byggnader".**

Finns det något negativt med certifieringsverri?

- Det skulle möjligen vara att det skapas en ögonblicksbild, så det är viktigt att följa upp. Leed tar nu därför fram ett recertifieringsverktyg där man valt ut ett antal förliga parametrar som måste uppdateras. På webben ska man via byggnadens styrsystem kunna rapportera dessa kontinuerligt. Det är nog ett bra sätt att hålla det aktuellt.

CHRISTIAN VON ESSEN

Håll där!

Vibeke Sjögren Ottosson

Projektleddare för Projekt Fjällvägen på Samhällsbyggnadskontoret i Bollnäs.

Vad är egentligen Fjällvägen?

- Det är ett vägstråk som består av riksväg 83 och 84 och som sträcker sig 40 mil från Tönnebro vid Hälsingekusten upp till norska gränsen i Härjedalsfjällen. Vi samlar fyra kommuner och två regioner samt näringslivet för att tillsammans skapa förutsättningar för att rusta upp de här vägarna, i en nära dialog med Trafikverket.

Varför är vägar viktiga ur hållbarhetsynpunkt?

- Delar av vägarna rankas som farliga och bristfälliga. Stråket behöver bli säkrare och mer tillgängligt. Goda vägförhållanden är viktigt för hela regionens kompetensförsörjning, inte minst för besöksnäringen. Ett hållbart samhälle möjliggör utveckling utanför storstadsregionerna, och bra vägar är en förutsättning för tillväxt, nyetablering och rekrytering.

Vilka näringar påverkas mest?

- Dels är det förstås godstransporter, åkerinäringen och busstrafiken. Sen är vi övertygade att arbets- och studiependlingen skulle kunna bli betydligt smidigare och säkrare med bättre vägförhållanden. Vi har tre starka destinationsbolag: Järsvö, Vemdalen och Funäsfjällen som är beroende av utvecklad infrastruktur.

PROFESSIONELL INSIKT

Framgångsrika projekt o. organisationer okt. 2013

Fyra kommuner, tre destinationsbolag och två regioner samverkar för att stärka den 40 mil långa **Fjällvägen som viktigt transportstråk** och avgörande inslag i transportinfrastrukturen i södra Norrlands inland.



Bred regional samverkan bäddar för framgångsrik satsning på Fjällvägen

Det här är en del av mycket historiska transportvägar mellan Mälardalen och Trondheim, både som affärsvägar och pilgrimsvägar, säger Vibeke Sjögren-Ottosson, Bollnäs kommun, som är projektledare för den regionala vägsatsningen.

Men stråket är oerhört viktigt även i dag. Det är ingen storstads-satsning, men det påverkar även storstadsregionerna. Vi talar om ett mångfunktionellt stråk. Det har stor betydelse för arbetspendling, studieresor, sjukvårdsresor, näringslivstransporter, en hel del tunga sådana, fritidstrafik och trafik för den omfattande besöksnäringen.

Snabb och säker

–Vi odlar stråktanken. Vägen är en livsnerv och del av ett större trafiksystem som inte minst har betydelse för storstadsregioner och viktiga målpunkter. Den måste vara snabb och säker. En hög standard på Fjällvägen behövs även för områdena utanför våra regioner och deras möjligheter att färdas tryggt och framkomligt.

Fjällvägen behöver stärkas, både fysiskt och som livsnerv, för att möta framtidens krav. Den

breda samverkan mellan kommuner, regioner och näringsliv ökar sannolikheten att vägstråcken moderniseras.

Syftet, att med gemensamma krafter arbeta mot ett övergripande mål, har hittills bland annat resulterat i en gedigen stråkanalys, som utgör ett kreativt underlag till fortsatt samverkan och dialog kring utvecklingsfrågor.

De samverkande kommunerna är Söderhamn, Bollnäs, Ljusdal och Härjedalens kommun. Destinationsbolagen är Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen. Och de två regionerna är Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg.

Önskar mer samverkan

Vibeke Sjögren-Ottosson ser samverkan som en generell bra arbetsmetod.

–Jag önskar mer regional samverkan i Sverige, i synnerhet i samband med omfattande infrastrukturprojekt. Det är lätt att fastna i invanda roller och strukturer. När kommun, region och näringsliv samarbetar kring stora projekt lyfter aktörerna blicken och betraktar utvecklingsprocesser ur nya perspektiv. Samverkansarbetet är fruktbart både inom regioner och regioner emellan. Följden blir fler innovativa idéer och en fördjupad dialog.

–När aktörer från olika delar av samhället möts i nya konstellationer öppnar diskussionerna för nya infallsvinklar och problemlösningsmetoder. När olika intressenter möts via en gemensam plattform kan synergieffekter uppstå, exempelvis i form av nya samverkansmöjligheter.

Modeller och system skapar förutsättningar i projekten men det är människorna som skapar resultat.

Genom kulturlandskap

–Jag är också övertygad om att samverkan och den fördjupade dialogen genererar ett större gensvar från Trafikverket, som är en dialogpartner och som är adjungerad i vår styrgrupp.

Fjällvägen utgörs av riksvägarna 83 och 84. Den går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap, från kust till fjäll, där man passerar det senaste världsarvet, Hälsingegårdarna, och där man möter den riktiga fjällvärlden.

GÖSTA LÖFSTRÖM

redaktionen@mediaplanet.com

Ett projekt utöver det vanliga

Projekt sägs vara något utöver det vanliga, något unikt. Samtidigt tenderar vi som samhälle att fokusera på projekt och metoder inom ett fåtal miljöer såsom bygg och IT. Konferensen Projektforum 2013 tar fasta på detta och erbjuder nya perspektiv på nya och gamla fenomen. Konferensen genomförs i Stockholm på Münchenbryggeriet, och går av stapeln 6-7:e november. Konferensen vänder sig till dig som arbetar med eller i projekt och vill lära dig av andras erfarenheter i såväl vanliga projekt som projekt som är utöver de vanliga. De två dagarna är fyllda med spännande och lärorika presentationer av såväl praktiker som akademiker som syftar till att se kända och okända verksamheter ur nya perspektiv.

Handlar om flera olika saker
Projektforum 2013 handlar å ena sidan om projekt som är något utöver de vanliga. Å andra sidan skiljer sig vad som är vanligt mellan organisationer och miljöer. För det första, i en organisation som bygger mjukvara kan det annorlunda projektet vara en flytt mellan två adresser. För organisationen som hyrs in för att sköta flytten är samma projekt en del av dess normala verksamhet. För det andra, projekt utöver det vanliga kan också utgöras av projekt i miljöer som vanligtvis inte förknippas med projekt-baserad verksamhet på samma sätt som exempelvis byggbranschen. För det tredje, projekt utöver det vanliga kan också utgöras av spektakulära projekt i kända projektmiljöer, exempelvis Ishotellet i Jukkasjärvi som varje år återuppstår ur skickligt sammanfogad is. Syftet med att fokusera på projekt utöver det vanliga är att användningen av projekt och projektmetodik har spritt sig långt bortom 1960-talets amerikanska försvarsprojekt. Samtidigt handlar de flesta

konferenser, för såväl praktiker som akademiker, om typiska projekt och projektmiljöer. Som ett led i detta erfarenhetsutbyte kommer de tjugotalet presentationerna att handla om alltfrån Google's arbete med att stödja kreativa projekt, organiseringen av Curators of Sweden – en av världens mest hyllade reklamkampanjer, och vikten av udda projekt för att stödja innovationsprocesser i alla typer av organisationer; till hur projekt som arbetsform kan leda till att människor tar livshotande beslut, till hur ishottellet i Jukkasjärvi uppförs och hur det bidragit till vidare affärsmöjligheter.

Spännande diskussioner

De flesta av presentationerna berör på ett eller annat sätt hur projektet förhåller sig till linjearbetet och hur detta förhållande skapar förutsättningar för arbetet på olika nivåer. Några av talarna vid årets Projektforum är Dr. Annica Steiber som studerat Google's inre liv; Arne Berg, kreativ chef vid Ishotellet; Patrick Kampmann, Curators of Sweden. Varje presentation kommer med spännande diskussioner samtidigt som dagarna bär på möjligheten att träffa nya och gamla bekanta. Anmälan till konferensen sker på XXX, där återfinns även information om Projektforum 2013. Frågor om konferensen kan ställas till XX.

Projektforum är en ärligen återkommande konferens som arrangeras av Svenskt Projektforum. Svenskt Projektforum företräder de som arbetar med och i projekt i Sverige. Förutom konferens- och seminarieverksamhet certifierar man även projektaktiva personer i enlighet med International Project Management Associations (IPMA) certifieringsprocess.

INGALILL ABRAHAMSSON

redaktionen@mediaplanet.com

Fjällvägen – ett vinnande stråk genom samverkan

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a vårt senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolagen Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

Välkommen med på färden som är både en resa och ett mål!

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ottosson, Samhällsbyggnadskontoret Bollnäs kommun
E-post: vibeke.sjogren.ottosson@bollnas.se
Tel: 0278-252 26, 070-190 96 39

Se Fjällvägens Stråkanalys www.fjallvagen.se/Press

www.fjallvagen.se



[facebook.com/fjallvagen](https://www.facebook.com/fjallvagen)

Fjällvägen – det mångfunktionella stråket. Arbets- och studiependling, sjukvård, gods- och skogstransport, applebyväg, omledningsväg, internationell linje, besöksnäringen...

Näringslivets utveckling är beroende av snabb och säker väg. En hög standard på Fjällvägen har betydelse även för storstadsområdena. Möjligheterna att färdas tryggt och framkomligt längs vägen kräver rejala investeringar i en god infrastruktur.

IPMA registrerat utbildningsprogram från ESI



Kurserna i detta program har redovisats och jämförts med IPMA:s internationella ramverk för kompetens i projektleddning. Detta är samma ramverk som t.ex. används vid verifiering av projektledarkompetens inför certifiering enligt IPMA. Programmet är utformat för att ge dig gedigna kunskaper och färdigheter för att du ska lyckas med dina projekt!

Besök www.esi-intl.se/ipma

Professionell projektledarutbildning och certifiering från ESI

Kungälvaplan 3a 112 27 Stockholm
08-555 403 80 www.esi-intl.se



ALLA TJÄNAR PÅ EN UPPRUSTNING. En upprustning innebär också smidigare restider och säkrare transporter för de som arbetspendlar och dagligen trafikerar vägen, säger Torgny Svensson.

I södra Norrlands inland finns en fyrtyo mil lång vägsträcka som behöver stärkas för att kunna möta framtidens krav.

Arbetar för modernisering av vägsträcka med gemensamma krafter



Vibeke Sjögren-Ottosson
Projektledare för den regionala vägsatsningen, Bollnäs Kommun

bland annat resulterat i en gedigen stråkanalys.

Jag önskar mer regional samverkan i Sverige, i synnerhet i samband med omfattande infrastrukturprojekt. Det är lätt att fasta i invanda roller och strukturer, när kommun, region och näringsliv samarbetar kring stora projekt lyfter aktörerna blicken och betraktar projektet ur nya perspektiv, säger Vibeke Sjögren-Ottosson som arbetar på Bollnäs kommun och är projektledare för den regionala vägsatsningen.

Nya konstellationer

När aktörer från olika delar av samhället möts i nya konstellationer öppnar diskussionerna upp för nya infallsvinklar och problemlösningsmetoder. När olika intressenter möts via en gemensam plattform kan synergieffekter

uppstå, exempelvis i form av nya samverkansmöjligheter.

Jag är övertygad om att samverkan genererar ett större gensvar från Trafikverket, trots att vårt samverkansprojekt bara pågått i ett års tid. Samarbetet innebär förstås också ekonomiska fördelar, vi får ut mer av varje skattekrona. Tillgången till en modern infrastruktur av god standard är så viktigt för hela samhället, såväl lokalt som regionalt och lokalt att regional samverkan borde vara en självklarhet i den här typen av projekt, säger Vibeke Sjögren-Ottosson.

Öka vår genomslagskraft

Torgny Svensson, destinationschef för Vemdalen på ett av Sveriges största skidresortföretag, är en av de individer som valt att delta i projektet som samlar närings-

liv och kommuner längs med hela vägsträckan.

Eftersom det rör sig om ett historiskt vägstråk med många intressenter, såväl privatpersoner som företag och kommuner, valde vi att samverka.

Med en enad röst kan vi öka vår genomslagskraft. Alla intressenter har förstås varierande motiv till att vara delaktiga i initiativet, men gemensamt för oss alla är viljan att få till en upprustning av vägsträckan, säger han. Utifrån turismsynpunkt är effektiva transporter till och från destinationen helt avgörande när det är dags att

boka skidsemester. Många som besöker Vemdalen vintertid åker från Mälardalen och en god vägstandard kan bidra till att minska restiden.

En upprustning innebär också smidigare restider och säkrare transporter för de som arbetspendlar och dagligen trafikerar vägen.

Ett ökat ansvar

Vi har, med gemensamma krafter, tagit fram en gedigen stråkanalys som visar på nyttan och det samhällsekonomiska värdet med en upprustning. Jag upplever att vi fått ett ökat gensvar för vårt budskap i enad trupp än om var och en hade valt att lobba för frågan på egen hand, säger Torgny Svensson.

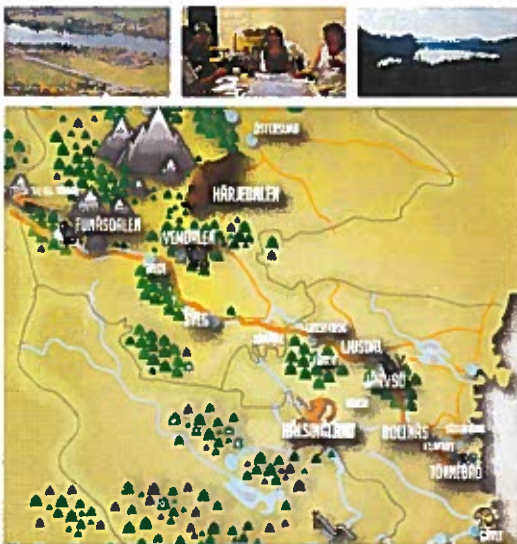


Torgny Svensson
Destinationschef för Vemdalen på ett av Sveriges största skidresortföretag

ANNIKA WIHLBORG

redaktionen@mediaplanet.com

För att öka sannolikheten att vägsträckan moderniseras samverkar aktörer från regioner, kommuner och näringsliv längs med sträckan. Syftet, att med gemensamma krafter arbeta mot ett övergripande mål, har hittills



Fjällvägen – ett vinnande stråk genom samverkan

Riksvägarna 83/84 går genom Hälsinglands och Härjedalens kultur- och naturlandskap. Från kust till fjäll. Här möter du bl.a. vårt senaste världsarv, Hälsingegårdarna, här möter du den riktiga fjällvärlden. Vägstråket har av kommunerna och besöksnäringen döpts till Fjällvägen.

Fjällvägen är också ett samarbetsprojekt mellan Söderhamns, Bollnäs, Ljusdals och Härjedalens kommuner, destinationsbolagen Järvsö, Vemdalen och Funäsfjällen samt Regionförbundet i Jämtland och Region Gävleborg. Fjällvägen, ett samarbete för bättre och utvecklad infrastruktur och innovativ samverkan. Den kortaste vägen från kust till fjäll. ■

Välkommen med på färden som är både en resa och ett mål!

Kontakt: Projektledare Vibeke Sjögren Ottosson,
Samhällsbyggnadskontoret Bollnäs kommun
E-post: vibeke.sjogren-ottosson@bollnas.se
Tel: 0278-252 26, 070-190 98 39
Se Fjällvägens Sitöanalys: www.fjallvagen.se/Press

www.fjallvagen.se [facebook.com/fjallvagen](https://www.facebook.com/fjallvagen)

Fjällvägen – det mångfunktionella stråket.
Arbets- och studiependling, Sjukvård, gods- och skogstransporter, upplevelseväg, omlämningsväg, internationell länk, turism...
Besöksnäringens utveckling är beroende av snabb och säker väg. En hög standard på Fjällvägen behövs för storstadsområde na och deras möjligheter att få tillits tryggt och framkomligt längs vägen kräver en rejäl investering i förbättrad infrastruktur.

Fjäll
vägen

Inrikes 11-12/2013



NORRLANDS INLAND PÅ KARTAN

Säkrare vägar, utökad besöksnäring och bättre infrastruktur. Projektet Fjällvägen ska förbättra förutsättningarna och tillgängligheten för Sveriges 'vita fläck' på kartan.

av Josefine Hagström

RÅN KUST TILL fjäll går ett vägstråk som tar storstads- och Älvdalsbor till fjällen på semester. Men sträckan är också en livsnerv för människorna som bor längs Ljusnan. Fjällvägen ska nu utvecklas, förbättras, stärkas och lyftas i ett projekt som involverar kommuner, regionförbund och destinationsområden.

– I många sammanhang är inlandet en vit fläck, säger Vibeke Sjögren Ottosson, projektledare Fjällvägen.

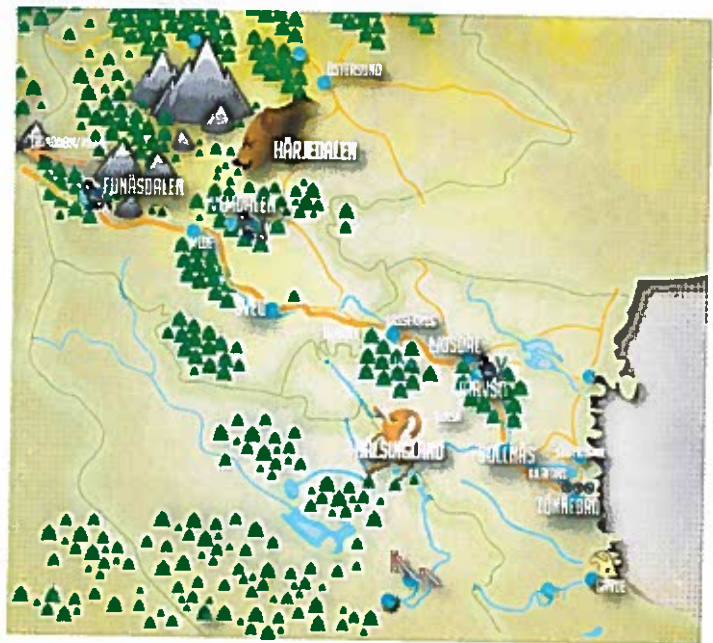
Varje dag pendlar hon den fem mil långa sträckan Ljusdalsölnäs, på väg 83 som är rankad som en av Sveriges farligaste vägar. Projektet Fjällvägen avser totalt 40 mil i kommunerna Öderhamn, Bollnäs, Ljusdal och Härjedalen, från Tönnebro till norska gränsen.

– Bitar av den är inte säkra och vägen blir ännu sämre under vintern.

Fjällvägen ska rätas ut och avfarter kommer att åtgärdas.

– Vägen är avgörande, en pulsåder för Norrlands södra inland. Vi har enorma möjligheter att kunna utveckla näringslivet, men vi måste skapa förutsättningar för tillväxt. Man kan inte stänga dörren från E4:an och inåt.

Samarbetet som krävs för projektet är både geografiskt och



administrativt gränsöverskridande.

– Vi kommer att ta tillvara på idéer som kommer in och bygga nätverk. Vi vet att man är starkare när man talar med samlad röst. Man har olika fokus men har sett fördelarna av att vi är beroende av varandra för att lyfta och stärka området.

Projekt Fjällvägen tittar även på andra kommunikationer som järnväg och bussförbindelser.

– Cykelvägar också, det ena utesluter inte det andra.

Vilka verksamheter kan växa fram?

– Besöksnäringen har potential, både sommar- och vintertid. På sommaren är det totalt fler turister som rör sig på vägarna. Sveriges senaste världsarv är Hälsingegårdarna, och de ligger längs stråket. Under sommaren 2013 såg vi vilken ökning det var.

Regionen präglas framför allt av många småskaliga företag inom turism, åkeri och skogsnäring.

– Vi behöver koordinera satsningarna så att kommunerna får vad de behöver för att attrahera verksamheter att vara kvar, till och med att få människor att flytta dit eller att återvända, säger Vibeke Sjögren Ottosson. ■